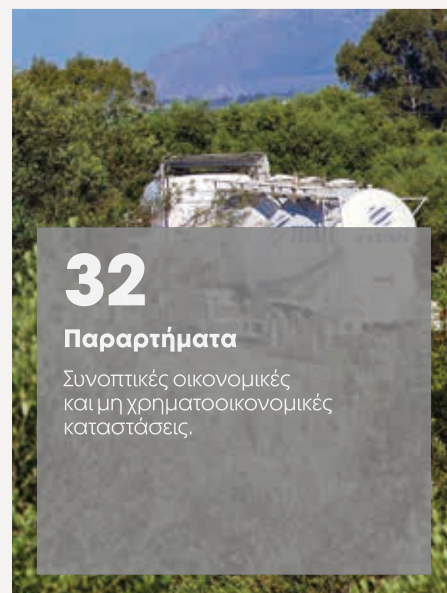
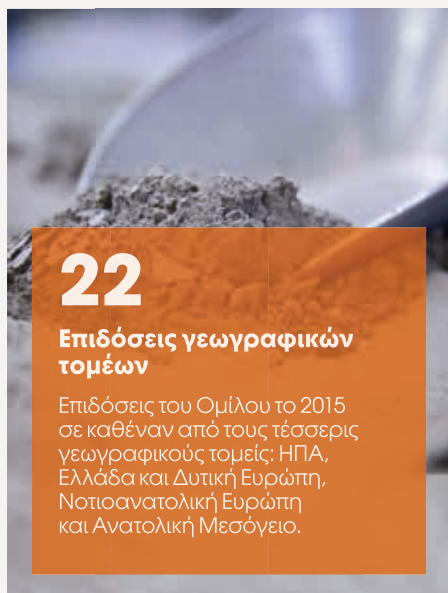
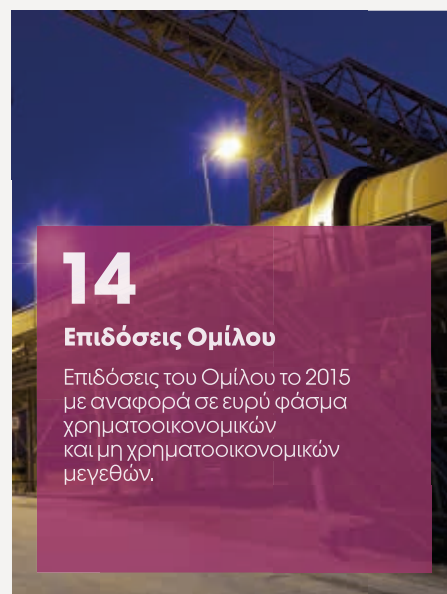
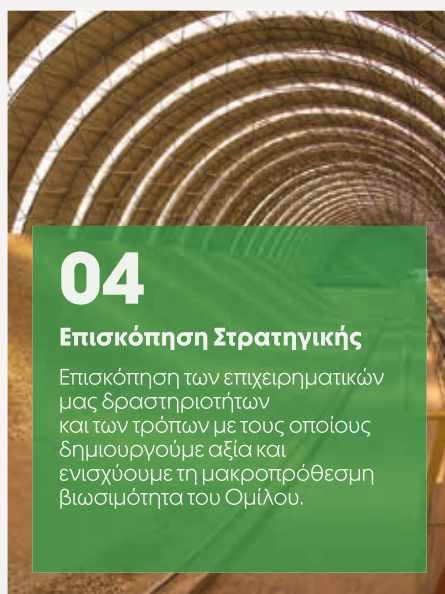


# ΧΤΙΖΟΝΤΑΣ ΤΟ ΜΕΛΛΟΝ ΜΑΣ ΜΑΖΙ

Σύνοψη  
Ενιαίου Ετήσιου  
Απολογισμού 2015



# ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ



Το παρόν έντυπο αποτελεί τη σύνοψη του τέταρτου Ενιαίου Ετήσιου Απολογισμού του Ομίλου TITAN. Στον πλήρη Ενιαίο Απολογισμό τηρούμε τα πρότυπα του Διεθνούς Συμβουλίου Ολοκληρωμένων Αναφορών (IIRC), υποβάλλουμε τις αναφορές σύμφωνα με το «Βασικό επίπεδο Κατάρτισης Απολογισμών για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη G4 (GRI G4 Core)» και χρησιμοποιούμε τις κατευθυντήριες οδηγίες και τα πρωτόκολλα της Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον κλάδο Τσιμέντου (CSI), η οποία υλοποιείται στο πλαίσιο του Παγκόσμιου Επιχειρηματικού Συμβουλίου για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (WBCSD). Επίσης, ικανοποιούμε τα κριτήρια «προηγμένου επιπέδου» του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών για την Αναφορά Προόδου. Ο πλήρης Απολογισμός έχει ελεγχθεί και πιστοποιηθεί για την τήρηση των παραπάνω προτύπων από την DNV GL. Η Έκθεσή της περιλαμβάνεται στον πλήρη Ενιαίο Απολογισμό, ενώ όλοι οι σχετικοί Πίνακες γνωστοποίησης του GRI παρουσιάζονται σε αρχείο PDF που τον συνοδεύει. Η νέα δομή του Ενιαίου Ετήσιου Απολογισμού, με τον Πίνακα γνωστοποίησης του GRI ως ξεχωριστό έγγραφο, έχει σχεδιαστεί έτσι ώστε να ανταποκρίνεται στις προσδοκίες των κύριων συμ-μετόχων μας και ειδικότερα των επενδυτών, των επιχειρηματικών εταιρών, των εργαζομένων και των τοπικών συμ-μετόχων, οι οποίοι ενδιαφέρονται για τη συνολική απόδοση του Ομίλου.



Ο πλήρης Ενιαίος Απολογισμός και ο Πίνακας γνωστοποίησης του GRI είναι διαθέσιμοι στην ιστοσελίδα [integratedreport2015.titan.gr](http://integratedreport2015.titan.gr). Παρακαλούμε να μας στείλετε τα σχόλιά σας μέσω της παραπάνω ιστοσελίδας.

# Σχετικά με τον Απολογισμό 2015

## Χτίζοντας το μέλλον μας μαζί

Το 2015 πετύχαμε ισχυρά οικονομικά αποτελέσματα, ενώ παράλληλα διευρύνσαμε και ενδυναμώσαμε τις συνεργασίες με όλους τους συμ-μετόχους μας, τοποθετώντας ακόμη πιο γερά θεμέλια για βιώσιμη ανάπτυξη και ένα καλύτερο μέλλον για όλους.

### Με κοινές αξίες και στόχους

Η συνεπής στρατηγική, η ενίσχυση των συνεργειών με όλους τους συμ-μετόχους μας και η έμφαση στη γεωγραφική διαφοροποίηση, συνεχίζουν να ενδυναμώνουν τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες και διασφαλίζουν ότι ο Όμιλος αναπτύσσεται με υπευθυνότητα.

Κατορθώσαμε να πορευτούμε από κοινού στα δύσκολα χρόνια που προηγήθηκαν, ως ένας Όμιλος με τις ίδιες αξίες και στόχους. Με τον τρόπο αυτόν πετύχαμε την ενδυνάμωση ενός οργανισμού ο οποίος σήμερα είναι δυνατός, έτοιμος και ικανός να αντιμετωπίσει το μέλλον με νέες φιλοδοξίες.

### Συνεχίζουμε να αναπτυσσόμαστε μαζί

Διαθέτουμε σαφή επενδυτικά σχέδια, προσανατολισμένα στην αύξηση των μεγεθών μας και στη βιώσιμη ανάπτυξη. Σκοπεύουμε να τα υλοποιήσουμε μαζί, με ανανεωμένη ενέργεια, βασιζόμενοι στη συνεργασία και το ομαδικό πνεύμα.

Ο Όμιλος εξακολουθεί να αναπτύσσει συνέργειες, μαθαίνοντας από τους συμ-μετόχους του και εμβαθύνοντας τις συνεργασίες του σε όλα τα επίπεδα. Η δέσμευσή μας για συνεχή βελτίωση μάς βοηθάει να λάβουμε υπόψη μας τις ανησυχίες των συμ-μετόχων στο σχεδιασμό της στρατηγικής μας και να πολλαπλασιάσουμε την αξία που δημιουργούμε και μοιραζόμαστε μαζί τους.

### Προσδιορίζουμε τις προτεραιότητές μας για το μέλλον

Η δέσμευση για συνεχή βελτίωση καθοδηγεί όλη μας τη δραστηριότητα. Για τον λόγο αυτό έχουμε εξετάσει επιμελώς τα επιτεύγματα και τα διδάγματα των τελευταίων ετών και αποφασίσαμε να εστιάσουμε περισσότερο στην επιρροή του Ομίλου σε τοπικό επίπεδο, αναπτύσσοντας τα μελλοντικά μας σχέδια με μια ολιστική προσέγγιση, η οποία συνυπολογίζει τις τοπικές ανάγκες.

Στο πλαίσιο αυτό, αξιοποιούμε τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ και πρωτοβουλίες όπως το Ευρωπαϊκό Σύμφωνο για τη Νεολαία του Ευρωπαϊκού Δικτύου ΕΚΕ.

## Βασικά στοιχεία 2015

### Κύκλος εργασιών

€ €1.397,8 εκ.

### Λειτουργικά κέρδη (EBITDA)

€216,4 εκ.

### Καθαρά κέρδη

€33,8 εκ.

### Σύνολο ενεργητικού

€2.949,5 εκ.

### Επενδυτικές δαπάνες

Σύνολο:  
€173 εκ.

### Εργαζόμενοι (31 Δεκεμβρίου 2015)

5.654

Για το περιβάλλον:  
€49,9 εκ.

# Μήνυμα του Διευθύνοντος Συμβούλου

## Αγαπητοί Μέτοχοι και Συμ-μέτοχοι

Σας καλωσορίζουμε στον τέταρτο ενιαίο απολογισμό μας, ο οποίος παρουσιάζει τα οικονομικά μας αποτελέσματα σε συνδυασμό με την ευρύτερη κοινωνική και περιβαλλοντική επίδοση του Ομίλου. Η προσέγγισή μας για τη βιώσιμη ανάπτυξη αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της λειτουργίας μας και καθοριστικό παράγοντα του τρόπου με τον οποίο χτίζουμε το μέλλον μας μαζί με τους κύριους συμ-μετόχους μας.



### Βελτίωση λειτουργικών αποτελεσμάτων

Το 2014 ο Όμιλος επέστρεψε στην κερδοφορία και το 2015 τα οικονομικά αποτελέσματα σημείωσαν περαιτέρω βελτίωση, κυρίως χάρη στην αυξημένη συνεισφορά των ΗΠΑ. Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών ανήλθε σε €1.398 εκατ., παρουσιάζοντας αύξηση πάνω από 20% σε σύγκριση με το 2014, ενώ τα λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) παρουσίασαν παρεμφερή αύξηση - λίγο πάνω από 19% - και ανήλθαν σε €216 εκατ. Τα καθαρά κέρδη, μετά τα δικαιώματα μειοψηφίας και την πρόβλεψη για φόρους, διαμορφώθηκαν σε €34 εκατ. σε σύγκριση με κέρδη €31 εκατ. το 2014.

Η ισχυρή αύξηση των μεγεθών μας επιτεύχθηκε παρά τις συνεχιζόμενες αντίξοες πολιτικές και οικονομικές συνθήκες σε πολλές χώρες, χάρη στη γεωγραφική διαφοροποίηση των δραστηριοτήτων μας.

Στην Ελλάδα, η οποία εδώ και έξι χρόνια διανύει περίοδο οικονομικής κρίσης, ο κλάδος κατασκευών παραμένει σε βαθιά παρατεταμένη ύφεση.

Οι επενδύσεις σε ακίνητα οικιστικής χρήσης έχουν περιοριστεί από το 10,8% του ΑΕΠ το 2007 σε μόλις 0,8% το 2015. Οι κεφαλαιακοί έλεγχοι που επιβλήθηκαν τον Ιούνιο του 2015 στη χώρα επιδείνωσαν περαιτέρω τη ζήτηση κατά το δεύτερο μισό του έτους. Τα εργοστάσιά μας έχουν κατορθώσει να στρέψουν τον κύριο όγκο της παραγωγής τους προς τις εξαγωγές, διατηρώντας τους συντελεστές λειτουργίας σε αποδεκτά επίπεδα.

Στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, η συνολική οικονομική δραστηριότητα και ειδικότερα η κατασκευαστική δραστηριότητα, παρέμειναν υποτονικές. Παρά τη βελτίωση στους όγκους πωλήσεων η κερδοφορία μειώθηκε, καθώς οι τιμές δέχθηκαν πιέσεις.

Στην Αίγυπτο, παρά τις δύσκολες μακροοικονομικές συνθήκες, η ζήτηση τσιμέντου αυξήθηκε. Πετύχαμε την αποκατάσταση της παραγωγικής ικανότητας κλίνκερ των εργοστασίων, ενώ οι όγκοι πωλήσεων σημείωσαν σημαντική αύξηση, καθώς ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 22% σε σύγκριση με την περσινή χρονιά. Ωστόσο, το ιδιαίτερα υψηλό κόστος των καυσίμων και η μεταβλητότητα τιμών που επικράτησε στην αγορά, επηρέασαν την κερδοφορία.

Στην Τουρκία, η κοινοπραξία Adocim στην οποία συμμετέχει ο Όμιλος, επωφελήθηκε της συνεχιζόμενης υψηλής ζήτησης και σημείωσε θετικά αποτελέσματα, συμβάλλοντας στην κερδοφορία του Ομίλου.

Οι ΗΠΑ αποτέλεσαν ξεκάθαρα τον κύριο μοχλό ανάπτυξης για τον Όμιλο το 2015, καθώς τα λειτουργικά κέρδη (EBITDA) υπερδιπλασιάστηκαν και ανήλθαν σε €101 εκατ., ως επακόλουθο της ισχυρής ανάπτυξης του κύκλου εργασιών. Η άνοδος των τιμών και η

ενδυνάμωση του δολαρίου επέδρασαν επίσης θετικά στα αποτελέσματά μας.

Οι δραστηριότητές μας στις ΗΠΑ και την Αίγυπτο ωφελήθηκαν σημαντικά από το ενισχυμένο επενδυτικό πρόγραμμα που υλοποιήσαμε στον Όμιλο το 2015 και το οποίο ανήλθε σε €173 εκατ. Περίπου το 50% των επενδυτικών δαπανών πραγματοποιήθηκε στις ΗΠΑ για την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων και τη βελτίωση της κερδοφορίας, ενώ το 30%, στην Αίγυπτο κυρίως, για τη διασφάλιση της ενεργειακής επάρκειας των εργοστασίων.

### Επιδίωξη προόδου στους τρεις πυλώνες, τον οικονομικό, τον κοινωνικό και τον περιβαλλοντικό: Σφαιρική αντίληψη, τοπική δράση

Παράλληλα με τη διαχείριση των άμεσων προκλήσεων που αντιμετωπίζουμε, επιδιώκουμε την επίτευξη της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας. Εστιάζουμε στη βελτίωση των επιδόσεών μας στη βάση των τριών πυλώνων: Της οικονομικής ανάπτυξης, της κοινωνικής υπευθυνότητας και της περιβαλλοντικής ευθύνης (triple bottom line). Επιδιώκουμε να συμβάλλουμε ενεργά σε παγκόσμιο επίπεδο, ωστόσο αφιερώνουμε το μεγαλύτερο μέρος της προσπάθειάς μας στη σύμπραξη με τους κύριους συμ-μετόχους μας σε τοπικό επίπεδο, στις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε.

Τα τελευταία χρόνια, ο Όμιλος έχει αναπτύξει πλήθος συνεργασιών στο πλαίσιο της παγκόσμιας Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον κλάδο Τσιμέντου (CSI), υπό την αιγίδα του Παγκόσμιου Επιχειρηματικού Συμβουλίου για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (WBCSD) και του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ (UN Global Compact). Το 2015 ενισχύσαμε περαιτέρω τον κοινωνικό πυλώνα

εστιάζοντας στο τοπικό επίπεδο και σε πρωτοβουλίες όπως το Ευρωπαϊκό Σύμφωνο για τη Νεολαία. Επίσης, υπογράψαμε την Πρωτοβουλία Συνεργασίας για την Τεχνολογία Χαμηλών Εκπομπών Άνθρακα (LCTPI) του WBCSD.

Κοιτώντας μπροστά, έχουμε ήδη ξεκινήσει τον προβληματισμό για την ευθυγράμμιση των προτεραιοτήτων του Ομίλου με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης 2030 που έθεσε ο ΟΗΕ.

Οι επιδόσεις του Ομίλου σε θέματα υγείας και ασφάλειας παρέμειναν στάσιμες το 2015, μετά από αρκετά χρόνια ενθαρρυντικής προόδου. Παρ'όλη την προσπάθεια που καταβάλουμε, απαιτείται περισσότερο έργο για την επίτευξη των επιθυμητών και φιλόδοξων στόχων μας σε αυτό το πεδίο. Προτεραιότητα και δέσμευσή μας αποτελεί η συνεχής βελτίωση των επιδόσεών μας στις άμεσες δραστηριότητές μας, αλλά και η συνεισφορά μας στα θέματα ασφάλειας, πέρα από αυτές,

Όσον αφορά στα περιβαλλοντικά ζητήματα, είμαστε αρκετά μπροστά από τους στόχους μας στην κατανάλωση νερού και τις εκπομπές σκόνης. Σημειώνουμε ικανοποιητική πρόοδο στην αξιοποίηση εναλλακτικών καυσίμων, ιδιαίτερα στις ΗΠΑ και στην Αίγυπτο. Στον αντίποδα, οι ειδικές εκπομπές CO<sub>2</sub> σημείωσαν μικρή αύξηση το 2016, κυρίως λόγω εξωγενών παραγόντων. Ο Όμιλος θα εξακολουθήσει να εστιάζει στη μείωση των εκπομπών τα επόμενα χρόνια.

### **2016: Θετικές προοπτικές**

Οι προοπτικές του Ομίλου για το 2016 διαγράφονται θετικές, παρά τις σημαντικές αβεβαιότητες και προκλήσεις. Στην παρούσα συγκυρία, η ανακάμπτουσα αγορά των ΗΠΑ αποτελεί την κύρια πηγή ανάπτυξης και κερδοφορίας του Τίτανα.

Η ανάκαμψη του κλάδου κατασκευών στις ΗΠΑ αναμένεται να συνεχιστεί, με κινητήρια δύναμη τα ακίνητα οικιστικής χρήσης, τα εμπορικά ακίνητα και, σε μικρότερο βαθμό, τα δημόσια έργα. Με βάση τις θετικές προοπτικές που παρουσιάζει η αγορά, ο Όμιλος προγραμματίζει εκτεταμένες επενδύσεις στις ΗΠΑ και το 2016, με στόχο την ισχυροποίηση της θέσης



Εργοστάσιο τσιμέντου Πάτρας

του και τη βελτίωση της απόδοσης των δραστηριοτήτων του. Στην Αίγυπτο, παρά τις μακροοικονομικές ανισορροπίες, η ζήτηση δομικών υλικών αναμένεται να συνεχίσει να κινείται ανοδικά. Ο Όμιλος συνεχίζει τις επενδύσεις για τη λειτουργία των γραμμών παραγωγής με στερεά και εναλλακτικά καύσιμα, προκειμένου να εξασφαλίσει την ενεργειακή επάρκεια και να βελτιώσει τα κοστολόγια των εργοστασίων του.

Η κατασκευαστική δραστηριότητα στις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, όπου ο Όμιλος έχει παρουσία, εκτιμάται ότι θα παραμείνει υποτονική. Η περιοχή εξακολουθεί να επηρεάζεται από την οικονομική αδυναμία των γειτονικών χωρών της Ευρωζώνης, σημειώνοντας χαμηλούς ρυθμούς ανάπτυξης.

Στην Ελλάδα εκτιμάται ότι η ζήτηση θα βελτιωθεί οριακά, χάρη στην υλοποίηση δημοσίων έργων, αλλά θα παραμείνει σε εξαιρετικά χαμηλά επίπεδα.

Τα θετικά αποτελέσματα του 2015, σε συνδυασμό με τις ευνοϊκές προοπτικές για τον Όμιλο, επιτρέπουν στο Διοικητικό Συμβούλιο να προτείνει στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων την καταβολή μερίσματος ύψους €0,30 ανά μετοχή.

### **Νέα φάση ανάπτυξης**

Οι προτεραιότητες του Ομίλου για το άμεσο μέλλον κινούνται σε τρεις άξονες:

Ο πρώτος άξονας αφορά στην ισόρροπη επίτευξη βελτίωσης της κερδοφορίας και ανάπτυξης των δραστηριοτήτων μας. Αφενός εστιάζουμε στην επαναφορά της απόδοσης των επενδεδυμένων κεφαλαίων σε αποδεκτά επίπεδα, αφετέρου σχεδιάζουμε τις επενδύσεις μας έτσι ώστε να επιτύχουμε αποτελεσματική ανάπτυξη.

Ο δεύτερος άξονας αφορά στη συνεχή βελτίωση της λειτουργικής αποτελεσματικότητας μας. Υλοποιούμε μια σειρά σημαντικών έργων που αποσκοπούν σε συστηματική βελτίωση στους τομείς των προμηθειών, των πληροφοριακών συστημάτων, των εργασιών συντήρησης καθώς και άλλων διαχειριστικών λειτουργιών του Ομίλου.

Ο τρίτος άξονας αφορά στην εξασφάλιση της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας της επιχείρησης, στο πλαίσιο που περιγράφεται παραπάνω. Με τη στήριξη και την εμπιστοσύνη των εργαζομένων, μετόχων και συμ-μετόχων μας, πιστεύουμε ότι μπορούμε να οδηγήσουμε τον Όμιλο TITAN σε μια νέα φάση ανάπτυξης και ευημερίας.



**Δημήτρης Παπαλεξόπουλος**  
Διευθύνων Σύμβουλος

# ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

## Σχετικά με εμάς

Η λέξη ήθος σημαίνει «χαρακτήρας» ή «πνεύμα» και τη χρησιμοποιούμε για να περιγράψουμε τις αξίες που βρίσκονται στον πυρήνα της ταυτότητας του Τιτάνα και καθοδηγούν τον τρόπο με τον οποίο ασκούμε την επιχειρηματική μας δράση, με σεβασμό, λογοδοσία και υπευθυνότητα.

### Ποιο είμαστε

Ο Όμιλος ΤΙΤΑΝ είναι ένας ανεξάρτητος παραγωγός τσιμέντου και άλλων δομικών υλικών, με περισσότερα από 110 έτη βιομηχανικής εμπειρίας. Οι εταιρίες μας δραστηριοποιούνται σε διαφορετικό περιβάλλον με κοινές ωστόσο αξίες. Λειτουργούμε με ευελιξία και δυναμισμό, αναπτύσσοντας στενή συνεργασία με τους προμηθευτές, τους πελάτες και τις τοπικές κοινότητες, ανταποκρινόμενοι έτσι στις μακροπρόθεσμες προσδοκίες των συμ-μετόχων μας.

Η επιτυχία μας εξαρτάται από την αξιοποίηση των βέλτιστων διαθέσιμων τεχνολογιών, τη συστηματική μας έρευνα και τη συνεχώς διευρυνόμενη τεχνογνωσία μας. Περισσότερο δε, βασιζόμαστε στις υψηλές δεξιότητες και την εμπειρία των ανθρώπων μας, οι οποίοι εκφράζουν στην πράξη τις αξίες που διέπουν τον Όμιλο.

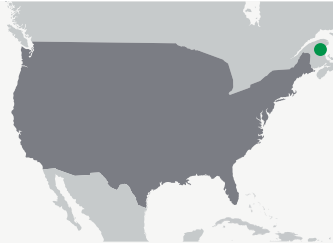
### Τι κάνουμε

Οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Τιτάνα διεξάγονται, τόσο από εταιρίες που ανήκουν εξ ολοκλήρου στον Όμιλο όσο και από κοινοπραξίες με αναγνωρισμένους εταίρους. Οι δραστηριότητες αυτές περιλαμβάνουν την παραγωγή, τη μεταφορά και τη διανομή τσιμέντου, σκυροδέματος, αδρανών υλικών, ιπτάμενης τέφρας, κονιαμάτων και άλλων δομικών υλικών.

### Που δραστηριοποιούμαστε

Έχοντας έδρα την Ελλάδα, ο Όμιλος απασχολεί 5.654 άτομα παγκοσμίως και διαθέτει προϊόντα σε 29 χώρες, στη Βόρεια Αφρική, τη Δυτική Αφρική, τον Καναδά, την Ανατολική Ακτή των ΗΠΑ και τον Κόλπο του Μεξικού, την Κεντρική Αμερική-Καριβική, τα Βαλκάνια και τη Δυτική Ευρώπη. Διαθέτουμε εργοστάσια τσιμέντου σε εννέα χώρες και η λειτουργική μας δομή είναι οργανωμένη σε τέσσερις γεωγραφικούς τομείς: τις ΗΠΑ, την Ελλάδα και τη Δυτική Ευρώπη, τη Νοτιοανατολική Ευρώπη και την Ανατολική Μεσόγειο.

## ΗΠΑ



Κύκλος εργασιών

**€679,8 εκ.**

49%



Λειτουργικά κέρδη (EBITDA)

**€100,8 εκ.**

46%



Σύνολο ενεργητικού

**€1.006,3 εκ.**

34%



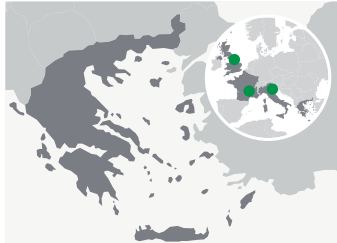
Εργαζόμενοι

**1.996**

Κύρια προϊόντα / δραστηριότητες



## Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη



Κύκλος εργασιών

**€268,8 εκ.**

19%



Λειτουργικά κέρδη (EBITDA)

**€44,8 εκ.**

21%



Σύνολο ενεργητικού

**€558,9 εκ.**

19%



Εργαζόμενοι

**1.176**

Κύρια προϊόντα / δραστηριότητες



## Νοτιοανατολική Ευρώπη



Κύκλος εργασιών

**€208,5 εκ.**

15%



Λειτουργικά κέρδη (EBITDA)

**€55,8 εκ.**

26%



Σύνολο ενεργητικού

**€496,2 εκ.**

17%



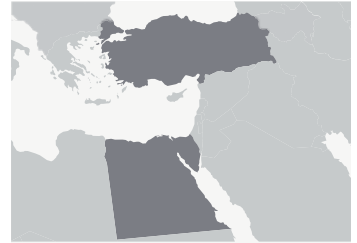
Εργαζόμενοι

**1.426**

Κύρια προϊόντα / δραστηριότητες



## Ανατολική Μεσόγειος



Κύκλος εργασιών

**€240,7 εκ.**

17%



Λειτουργικά κέρδη (EBITDA)

**€15,0 εκ.**

7%



Σύνολο ενεργητικού

**€888,1 εκ.**

30%



Εργαζόμενοι

**1.056**

Κύρια προϊόντα / δραστηριότητες



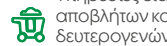
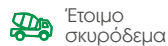
Εργοστάσια τσιμέντου	Λατομεία
2	6
Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	Σταθμοί διανομής
84	15
Μονάδες παραγωγής τσιμεντόλιθων	Μονάδες επεξεργασίας ιπτάμενης τέφρας
9	9

Εργοστάσια τσιμέντου	Μονάδες άλεσης
3	1
Λατομεία	Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος
26	29
Σταθμοί διανομής	Μονάδα παραγωγής ξηρών κονιαμάτων
7	1

Εργοστάσια τσιμέντου	Λατομεία
5	17
Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	Σταθμοί διανομής
7	1
Μονάδα παραγωγής απορ/γενούς δευτερογενούς καυσίμου	
1	

Εργοστάσια τσιμέντου	Μονάδες άλεσης
3	2
Λατομεία	Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος
17	5
Σταθμοί διανομής	Μονάδα παραγωγής απορ/γενούς δευτερογενούς καυσίμου
2	1

Κύρια προϊόντα / δραστηριότητες:



Υπηρεσίες διαχείρισης αποβλήτων και δευτερογενών καυσίμων

# Ένας κυρίαρχος στόχος, ένα κοινό πλαίσιο αξιών

## Ο κυρίαρχος στόχος μας

Στόχος μας είναι να αναπτυχθούμε ως ανεξάρτητη, πολύ-περιφερειακή και καθετοποιημένη δύναμη στη διεθνή αγορά των δομικών υλικών, συνδυάζοντας την επιχειρηματική ικανότητα και ανταγωνιστικότητα με το σεβασμό για τον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον.

Για την επίτευξη του στόχου μας, εστιάζουμε σε τέσσερις στρατηγικές προτεραιότητες:

### ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΔΙΑΦΟΡΟΠΟΙΗΣΗ

Ενισχύουμε την επιχειρηματική μας θέση μέσω εξαγορών και εγκατάστασης νέων μονάδων σε νέες ελκυστικές αγορές, με σκοπό την ανάπτυξη της κλίμακας παραγωγής και τη μείωση της εξάρτησης από λίγες αγορές.

### ΣΥΝΕΧΗΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Εφαρμόζουμε νέες αποτελεσματικές μεθόδους για τη μείωση του κόστους και τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας σε όλες τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες.

### ΚΑΘΕΤΟΠΟΙΗΣΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ

Διευρύνουμε την επιχειρηματική μας δράση και σε άλλους παραγωγικούς τομείς στην αλυσίδα προϊόντων τσιμέντου, με σκοπό την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών και την αξιοποίηση νέων ευκαιριών κερδοφορίας.

### ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΟ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

Φροντίζουμε και αναπτύσσουμε τους ανθρώπους μας και βελτιώνουμε συνεχώς τις καλές μας σχέσεις με όλους τους εσωτερικούς και εξωτερικούς συμ-μετόχους μας, με στόχο, πάντα, τον αμοιβαίο σεβασμό και την κατανόηση.

Για να υλοποιήσουμε τις παραπάνω προτεραιότητες, προωθούμε τις βέλτιστες πρακτικές και ενισχύουμε την τεχνογνωσία σε όλο τον Όμιλο. Έτσι, οδηγούμαστε στη βελτίωση των ικανοτήτων μας και την επίτευξη του κυρίαρχου στόχου μας.

## Οι αξίες μας

Οι αξίες μας βρίσκονται στο επίκεντρο της ταυτότητάς μας και αποτελούν τα θεμέλια για τις δραστηριότητες και την ανάπτυξή μας. Υποστηρίζουν την αναπτυξιακή μας πορεία και συνιστούν τον συνεκτικό ιστό του Ομίλου, εκπορευόμενες από τις αρχές, τις πεποιθήσεις και το όραμα των ιδρυτών μας το 1902. Οι αξίες αυτές παραμένουν στον πυρήνα της κουλτούρας και του οικογενειακού πνεύματος που χαρακτηρίζουν τον Όμιλό μας.



### Ακεραιότητα

- Ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές
- Διαφάνεια
- Ανοιχτή επικοινωνία



### Αξία στον πελάτη

- Πρόβλεψη των αναγκών των πελατών
- Καινοτόμες λύσεις
- Προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας



### Συνεχής βελτίωση

- Διαρκής μάθηση
- Πρόθεση για αλλαγή
- Ανταπόκριση στις προκλήσεις



### Γνώση

- Διεύρυνση γνωστικού αντικειμένου
- Επαγγελματισμός σε κάθε λειτουργία
- Αριστεία στις βασικές ικανότητες



### Δέσμευση έναντι στόχων

- Αξία για τους μετόχους
- Σαφήνεια στόχων
- Υψηλές προδιαγραφές



### Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

- Προτεραιότητα στην ασφάλεια
- Βιώσιμη ανάπτυξη
- Σύμπραξη με τους συμ-μετόχους



## Συνεργασία για τη βιώσιμη ανάπτυξη

Η ανάπτυξη συνεργειών για όλα τα ουσιώδη θέματά μας είναι ζωτικής σημασίας για την εκπλήρωση του κυρίαρχου στόχου μας, σε εναρμόνιση με το πλαίσιο των αξιών μας. Οι συνέργειες, τόσο εντός του οργανισμού μας, όσο και με τους τοπικούς και διεθνείς εταίρους μας, αποτέλεσαν και θα αποτελούν καταλύτη για τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Παρακάτω αναφέρονται οι βασικές μας συνεργασίες σε παγκόσμιο επίπεδο.

### Συνεργασίες



WE SUPPORT

Ο ΤΙΤΑΝ ανήκει στους πρώτους 500 που υπέγραψαν το Οικουμενικό Σύμφωνο του ΟΗΕ και συμμετέχει ενεργά και στα τοπικά δίκτυα του Συμφώνου.

### Δράσεις 2015



Αποφασίσαμε να υποστηρίξουμε την επίτευξη των πιο συναφών με την εταιρία μας Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ, έως το 2030, τόσο σε επίπεδο Ομίλου όσο και μέσω των τοπικών δικτύων του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ.

[sustainabledevelopment.un.org/sdgs](https://sustainabledevelopment.un.org/sdgs)

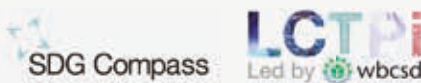
### Προτεραιότητες 2016

Ευθυγράμμιση των προτεραιοτήτων για τη βιώσιμη ανάπτυξη και των σχεδίων δράσης του Ομίλου με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ. Συμμετοχή στις διαβουλεύσεις σε εθνικό και κλαδικό επίπεδο.

📖 Διαβάστε περισσότερα στη σελίδα 13



Ο ΤΙΤΑΝ αποτελεί κύριο μέλος της Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον κλάδο Τσιμέντου (CSI), μιας μοναδικής, συνεργατικής πρωτοβουλίας εταιριών του κλάδου από τη στιγμή της ίδρυσής της από το Παγκόσμιο Επιχειρηματικό Συμβούλιο για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (WBCSD), το 2003.



Συμμετέχουμε στην Πρωτοβουλία Συνεργασίας για την Τεχνολογία Χαμηλών Εκπομπών Άνθρακα του WBCSD (LCTPI) και αξιοποιούμε το εργαλείο "SDG Compass" για την ενσωμάτωση των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης 2030.

[lctpi.wbcd.org/](https://lctpi.wbcd.org/)

Υποστήριξη των συνεργειών για τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ, ειδικότερα μέσω του WBCSD/CSI.



Ο ΤΙΤΑΝ προσχωρεί στο Ευρωπαϊκό Δίκτυο ΕΚΕ το 2004 και συμμετέχει επίσης στα Εθνικά δίκτυα ΕΚΕ που δραστηριοποιούνται στην Αλβανία, την Ελλάδα, το Κόσοβο και τη Σερβία.



Υπογράψαμε το Επιχειρηματικό Μανιφέστο 2020, με σκοπό τη συμβολή μας στην επίλυση ζητημάτων όπως η απασχολησιμότητα και τα ανθρώπινα δικαιώματα. Υπογράψαμε το Ευρωπαϊκό Σύμφωνο για τη Νεολαία, μαζί με 50 άλλες κορυφαίες εταιρίες και συνεργαστήκαμε με όλες τις λειτουργικές μονάδες, ώστε να παρέχουμε ευκαιρίες απασχόλησης και να αντιμετωπίσουμε τα κενά δεξιοτήτων.

[csreurope.org/pactforyouth](https://csreurope.org/pactforyouth)

Προτεραιότητα στη διαφάνεια και τον σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, αλλά και στήριξη της κυκλικής οικονομίας μέσω της καινοτομίας. Αναβάθμιση προγραμμάτων πρακτικής άσκησης για νέους σε όλον τον Όμιλο. Ενίσχυση συνεργασιών με την ακαδημαϊκή κοινότητα. Ενίσχυση συλλογικών πρωτοβουλιών με όλους τους συμ-μετόχους για την υλοποίηση του Ευρωπαϊκού Συμφώνου για τη Νεολαία.

## Δημιουργία αξίας για τους συμ-μετόχους

Έχοντας ως στόχο να είμαστε μεταξύ των πιο οικονομικά, περιβαλλοντικά και κοινωνικά υπεύθυνων παραγωγών δομικών υλικών στον κόσμο, αξιοποιούμε τα πιο σημαντικά πλεονεκτήματά μας και τους πόρους μας σε συνέργειες που δημιουργούν βιώσιμη αξία σε ένα ευρύ φάσμα συμ-μετόχων.

### ΠΟΡΟΙ ΠΟΥ ΣΥΜΒΑΛΛΟΥΝ ΣΤΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΑΞΙΑΣ



Ακολουθούμε την προσέγγιση της βιώσιμης ανάπτυξης στην επιχειρηματική μας δραστηριότητα. Οι σχέσεις μας σε τοπικό επίπεδο με τους πελάτες, τους κρατικούς φορείς, τους προμηθευτές και τους εμπορικούς εταίρους είναι πολύ σημαντικές, αλλά παράλληλα με αυτές, διατηρούμε και παγκόσμια οπτική. Ο ηγετικός μας ρόλος στην Πρωτοβουλία για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον κλάδο του Τιμέντου (CSI) και η δέσμευσή μας στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ συμβάλλουν στην αντιμετώπιση των πιο ουσιαστών θεμάτων που μας απασχολούν, όπως οι επιπτώσεις στην κλιματική αλλαγή, η υγεία και η ασφάλεια, η χρήση του νερού και η βιοποικιλότητα.

**Φυσικοί πόροι:** Ασβεστόλιθος, άργιλος, αδρανή υλικά και γύψος. Αξιοποίηση ενέργειας και νερού.

**Παραγωγικοί πόροι:** Περισσότερα από 150 εργοστάσια παγκοσμίως παράγουν τιμέντο, έτοιμο σκυρόδεμα και άλλα οικοδομικά υλικά.

**Ανθρώπινοι πόροι:** Περισσότερα από 5.600 άτομα τα οποία παρέχουν γνώσεις και εμπειρία σε τοπικό επίπεδο.

**Οικονομικοί πόροι:** Περισσότερα από €1,7 δισ. ίδια κεφάλαια και €621 εκατ. καθαρός δανεισμός.

**Κοινωνικοί πόροι:** Στενή συνεργασία με πελάτες, προμηθευτές, τοπικές κοινότητες και διεθνείς οργανισμούς.

**Πνευματικοί πόροι:** Τεχνογνωσία και εξειδίκευση, παγκόσμια πρότυπα και διαδικασίες, διπλώματα ευρεσιτεχνίας και εμπορικά σήματα.

### ΒΑΣΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ



Εξορύσσουμε τα υλικά που χρειαζόμαστε για να παράγουμε τα προϊόντα μας και τα μετατρέπουμε σε τιμέντο και σκυρόδεμα, εστιάζοντας ιδιαίτερα στον ποιοτικό έλεγχο και τη λειτουργική βελτίωση. Η χρήση των εναλλακτικών πρώτων υλών και καυσίμων προσφέρει σημαντικά οφέλη για το περιβάλλον, καθώς διατηρεί τους φυσικούς πόρους και συμβάλλει στη μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub> και των αποβλήτων που παράγουμε.

**Ποιότητα και ανθεκτικότητα:** Επιζητούμε τη συνεχή βελτίωση των προϊόντων μας για να διασφαλίσουμε την μακροπρόθεσμη ικανοποίηση του πελάτη.

**Σωστή διακυβέρνηση:** Διατηρούμε υψηλά πρότυπα διακυβέρνησης, προάγουμε την ηθική επιχειρηματική πρακτική και εστιάζουμε στη διαχείριση των κινδύνων σε όλη την αλυσίδα αξίας μας.

**Επένδυση στην ανάπτυξη:** Εξακολουθούμε να επενδύουμε υπέρ της μελλοντικής ανάπτυξης, μέσα από την εφαρμογή ενός φιλόδοξου επενδυτικού προγράμματος και με κεφαλαιακές δαπάνες €173 εκατ. το 2015.

**Προστασία και ανάπτυξη των ανθρώπων μας:** Διαφυλάσσουμε τα ανθρώπινα δικαιώματα και προάγουμε την υγεία, την ασφάλεια και την ευημερία των ανθρώπων μας και όσων συνεργάζονται μαζί μας.

**Καινοτομία:** Αναπτύσσουμε καινοτόμα προϊόντα τα οποία παρέχουν βιώσιμες βελτιώσεις στον κλάδο των κατασκευών.



## ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ



Τα προϊόντα και οι υπηρεσίες μας χρησιμοποιούνται σε ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων, όπως στην κατασκευή έργων υποδομής (δρόμων, αεροδρομίων, νοσοκομείων, σχολείων), κατοικιών, εμπορικών κτιρίων και έργων κοινωνικού χαρακτήρα. Πρωθούμε συστηματικά νέα προϊόντα με βελτιωμένη ποιότητα και αντοχή, όπως το ProAsh®, καθώς επίσης και μεθόδους και υλικά που θα κάνουν την κατασκευή πιο εύκολη ή θα συμβάλλουν στη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων.

**Τσιμέντο:** Το τσιμέντο είναι ένα συνδετικό υλικό και αποτελεί το κύριο συστατικό του έτοιμου σκυροδέματος. Κατασκευάζεται από αλεσμένο κλίνκερ, γύψο και άλλα υλικά σε λεπτή σκόνη.

**Έτοιμο σκυρόδεμα:** Το σκυρόδεμα παρασκευάζεται από την ανάμειξη τσιμέντου, αδρανών υλικών και νερού και αποτελεί ένα ανθεκτικό προϊόν που μπορεί να λάβει ποικίλες μορφές.

**Αδρανή υλικά:** Υλικά, όπως η άμμος, το χαλίκι, η θραυστή πέτρα και το ανακυκλωμένο σκυρόδεμα χρησιμοποιούνται ως πρώτη ύλη στην παραγωγή τσιμέντου και ως ενισχυτικά στοιχεία στην παραγωγή ασφάλτου και σκυροδέματος. Επίσης, μπορούν να χρησιμοποιηθούν σε θεμέλια για δρόμους και σιδηροδρομικές γραμμές.

**Άλλα δομικά υλικά:** Τα ξηρά κονιάματα, οι τσιμεντόλιθοι και άλλα προϊόντα σκυροδέματος, καθώς επίσης και η ιπτάμενη τέφρα είναι μεταξὺ των λοιπών υλικών που χρησιμοποιούνται στις κατασκευές και σε άλλους κλάδους.

**Υπηρεσίες και συνεργασίες:** Μεταφορά και διακίνηση των προϊόντων, καθώς επίσης και μεταφορά της τεχνογνωσίας και εμπειρίας μέσω συνεργασιών με τους πελάτες και τους επιχειρηματικούς εταίρους, τις τοπικές και τις ακαδημαϊκές κοινότητες. Περιλαμβάνονται επίσης η αξιοποίηση συστημάτων για την ανακύκλωση, την παραγωγή και τη χρήση δευτερογενών καυσίμων, καθώς και η έρευνα και η ανάπτυξη νέων προϊόντων.

**16,5 εκ.**

Μετρικοί τόνοι τσιμέντου διατέθηκαν στους πελάτες μας, παράλληλα με πολλά άλλα προϊόντα μας.



### Διανομή

Λειτουργούμε 25 αποκλειστικούς σταθμούς διανομής των προϊόντων μας, εξασφαλίζοντας την ασφαλή διανομή τους προς τους πελάτες μας.

**€73,7 εκ.**

Πληρώθηκαν σε φόρους στις κρατικές και τις τοπικές αρχές.

**€31 εκ.**

Αποδόθηκαν στους μετόχους υπό τη μορφή μερισμάτων και δικαιωμάτων μειοψηφίας σε μετρητά.

**€2,4 εκ.**

Επενδύθηκαν σε έργα για τις τοπικές κοινότητες



### Πελάτες και εταίροι

Η στενή συνεργασία με τους κατά τόπους εταίρους και πελάτες ενισχύει την αξία που δημιουργεί η επιχείρησή μας για τις τοπικές κοινότητες.

## ΑΞΙΑ ΠΟΥ ΔΗΜΙΟΥΡΓΗΘΗΚΕ ΤΟ 2015

Δημιουργήσαμε αξία για ένα ευρύ φάσμα συμ-μετόχων, επιτυγχάνοντας τη διατήρηση της φήμης μας, τον περιορισμό των επιχειρηματικών κινδύνων και τη διασφάλιση της άδειας λειτουργίας μας. Λόγω της στενής συνεργασίας με τους εταίρους και πελάτες μας σε τοπικό επίπεδο, η χρηματοοικονομική και κοινωνική συνεισφορά μας έχουν σημαντικό αντίκτυπο στις κοινότητες όπου λειτουργούμε.

## Έμφαση στα ουσιώδη θέματα

Καθώς οι προσδοκίες από τις επιχειρήσεις αυξάνονται σε όλα τα επίπεδα, η έμφαση στα ουσιώδη θέματα αποκτά ιδιαίτερη σημασία για την ανάπτυξη μιας ολοκληρωμένης και συνεπούς στρατηγικής για τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Στο πλαίσιο της διαδικασίας σύμπραξης με τους συμ-μετόχους, ο Όμιλος ΤΙΤΑΝ αξιολογεί τα ουσιώδη θέματα από το 2007. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης αξιοποιούνται για τη διαμόρφωση του περιεχομένου των απολογισμών προς τους συμ-μετόχους, για την ευθυγράμμιση των επιχειρηματικών προτεραιοτήτων με τις προσδοκίες τους και για τη βελτίωση των συνολικών μας επιδόσεων σε μακροπρόθεσμη βάση.

Το 2015 επαναξιολογήσαμε όλα τα ουσιώδη θέματα που συνδέονται με την επιχειρηματική μας δραστηριότητα, εξετάζοντάς τα, τόσο ως προς τις επιπτώσεις τους στον Όμιλο όσο και ως προς την κρισιμότητά τους για τους κύριους συμ-μετόχους.

Αξιολογώντας τα στοιχεία που συγκεντρώσαμε από τη διενέργεια ερευνών και διαβουλεύσεων που κάναμε με τους συμ-μετόχους, καθώς επίσης και με διεθνείς οργανισμούς, αναπτύξαμε έναν κατάλογο με 30 ουσιώδη θέματα, ιεραρχημένα σύμφωνα με την κρισιμότητα και τη συνάφειά τους.

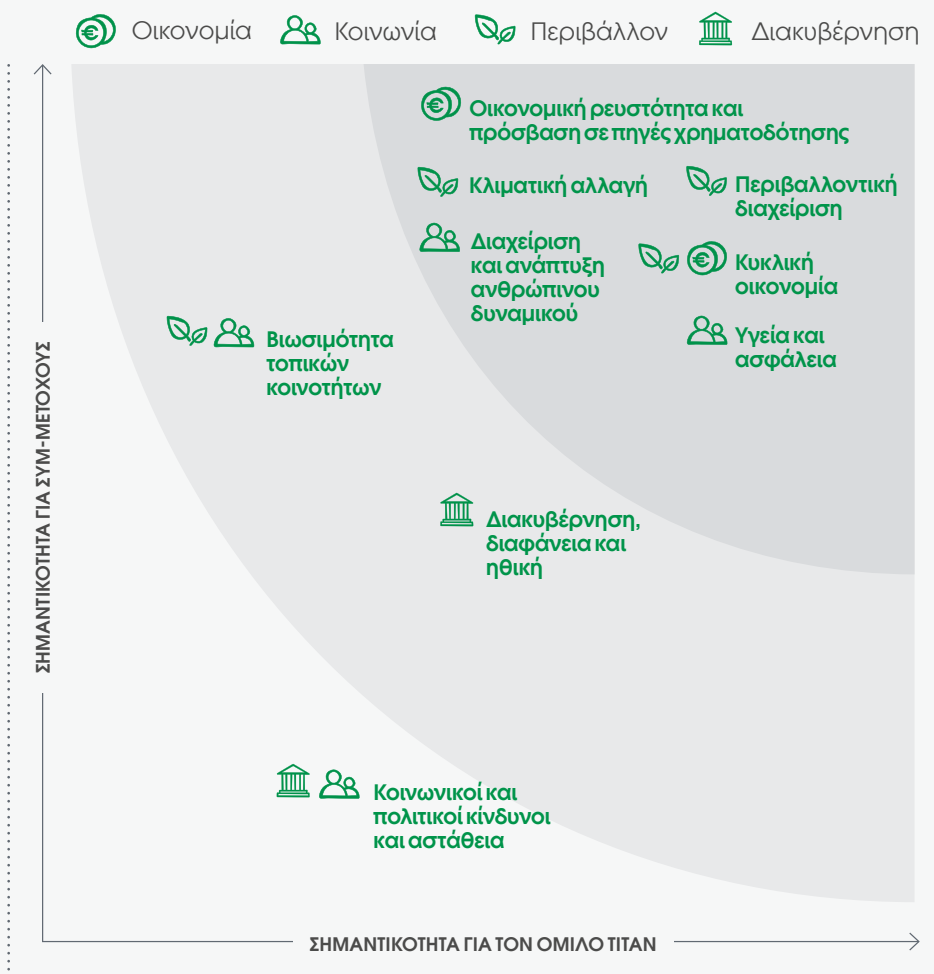
Η πιο λεπτομερής παρουσίαση των αποτελεσμάτων της διαδικασίας αυτής παρουσιάζεται στην πλήρη έκδοση του Ενιαίου Απολογισμού στη διεύθυνση [integratedreport2015.titan.gr](http://integratedreport2015.titan.gr)

### Σύμπραξη με τους συμ-μετόχους

Η σύμπραξη με τους εσωτερικούς και εξωτερικούς συμ-μετόχους αποτελεί τον πυρήνα του τρόπου με τον οποίο λειτουργούμε και συνδέεται άμεσα με τις αξίες και την εστίασή μας στη βιώσιμη ανάπτυξη.

Καθορίζουμε τους συμ-μετόχους σύμφωνα με το διεθνές Πρότυπο AA 1000 SES για τη Διαβούλευση και τη Σύμπραξη με τους Συμ-μετόχους και υιοθετούμε τις τρεις κύριες αρχές της συμμετοχικότητας, της ουσιαστικότητας και της ανταπόκρισης, για να κατευθύνουμε τη διαδικασία σε επίπεδο τοπικό και Ομίλου.

Το διάγραμμα συνοψίζει τα εννέα πιο ουσιώδη θέματα για τον Όμιλο ΤΙΤΑΝ και τη συνάφειά τους με τους συμ-μετόχους μας.



Προσέγγιση πέντε βημάτων για τη σύμπραξη με τους συμ-μετόχους:



Στη συνεχή προσπάθειά μας για βελτίωση μέσω του διαλόγου και της ανατροφοδότησης, αντιμετωπίζουμε θέματα όπως τα ανθρώπινα δικαιώματα και η εφοδιαστική αλυσίδα, τα οποία απασχολούν ολοένα και περισσότερο τους επενδυτές και άλλους συμ-μετόχους.

Ο πίνακας συνοψίζει τα πιο ουσιώδη θέματα για τον Όμιλο ΤΙΤΑΝ και τον συσχετισμό τους με τις κατά τόπους δραστηριότητες και συμ-μετόχους.

Θέματα του Ομίλου	Θέματα τοπικού ενδιαφέροντος (υπό αναθεώρηση προς το παρόν*)	Χώρες	Συμ-μέτοχοι
<b>Οικονομική ρευστότητα και πρόσβαση σε πηγές χρηματοδότησης</b>	Απόδοση απασχολούμενων κεφαλαίων	Όλες	Επενδυτές Επιχειρηματικοί εταίροι Κοινότητες
	Δημιουργία θετικών χρηματοροών	Όλες	Κρατικοί φορείς Μέτοχοι
	Πρόσβαση σε τραπεζικό δανεισμό και στις χρηματαγορές	Όλες	
<b>Περιβαλλοντική διαχείριση</b>	Διαχείριση περιβαλλοντικών επιπτώσεων	Όλες	Επενδυτές Κοινότητες Κρατικοί φορείς Μέτοχοι Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις
	Φυσικοί πόροι, βιοποικιλότητα, διαχείριση νερού και αποβλήτων	Όλες	
<b>Κλιματική αλλαγή</b>	Ενεργειακή αποδοτικότητα	Όλες	Επενδυτές Κρατικοί φορείς Μέτοχοι Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις
<b>Κυκλική οικονομία</b>	Διεύρυνση ευκαιριών για τη διαχείριση αποβλήτων	Αίγυπτος, Βουλγαρία (GAEA), Ελλάδα	Επενδυτές Επιχειρηματικοί εταίροι Κοινότητες Μέτοχοι
	Δημιουργία νέων ευκαιριών για ανάπτυξη	ΗΠΑ	
	Καινοτομία	Τουρκία	
<b>Υγεία και ασφάλεια</b>	Τοπικές προτεραιότητες σε θέματα υγείας και ασφάλειας	Όλες	Εργαζόμενοι Κοινότητες Κρατικοί φορείς Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις
<b>Διαχείριση και Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού</b>	Προσέλκυση, ανάπτυξη και διατήρηση ταλαντούχων ανθρώπων	Αλβανία, ΗΠΑ	Εργαζόμενοι Κοινότητες Κρατικοί φορείς Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις
	Ευκαιρίες απασχόλησης	Αίγυπτος, Ελλάδα, Π.Γ.Δ. της Μακεδονίας	
	Δέσμευση εργαζομένων	Όλες	
	Διαφορετικότητα	ΗΠΑ	

\* Το 2016 θα συνεχίσουμε την επαναξιολόγηση των ουσιωδών θεμάτων σε τοπικό επίπεδο, με στόχο την περαιτέρω ευθυγράμμιση των προτεραιοτήτων του Ομίλου με αυτές των τοπικών κοινοτήτων – με εξαίρεση τις ΗΠΑ για τις οποίες ολοκληρώσαμε την ενέργεια αυτή το 2014.

## Βιώσιμη ανάπτυξη

### Προκλήσεις και επιτεύγματα

#### Επιτεύγματα

Αρχικά το 2005, ορίσαμε μετρήσιμους και ποσοτικούς στόχους ως προς τη βιώσιμη ανάπτυξη για την παρακολούθηση της προόδου μας και την αντίστοιχη σύγκριση με ομόλογες εταιρίες.

Έκτοτε έχουμε επικεντρώσει τις προσπάθειές μας στη συνεχή αυτοβελτίωση και πετύχαμε υψηλές επιδόσεις σε όλους τους περιβαλλοντικούς τομείς. Επενδύσαμε στην αναβάθμιση και εκσυγχρονισμό όλων των εργοστασίων που εξαγοράσαμε και εισάγαμε βέλτιστες τεχνολογίες και πρακτικές του κλάδου. Οι ενέργειες αυτές συνέβαλαν στη μεταφορά της τεχνογνωσίας και εμπειρίας και στην υιοθέτηση υψηλών προτύπων στις αναπτυσσόμενες αγορές, στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.

#### ΚΟΙΝΩΝΙΑ

	Απόδοση 2005	Στόχος που τέθηκε για το 2015	Απόδοση 2015	Κατάσταση στόχου	Πρόδος από το 2005
<b>Μηδενικά θανατηφόρα ατυχήματα</b> Εργαζόμενοι, εργολάβοι και τρίτα μέρη	3	0	2	✗	↑
<b>Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR)</b> Εργαζόμενοι	5,87	Να βρισκόμαστε στο πρώτο τεταρτημόριο επιδόσεων των μελών του WBCSD/CSI	2,00	✗	↑

#### ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ\*

	Επιδόσεις 2005	Στόχος που τέθηκε για το 2015	Απόδοση 2015	Κατάσταση στόχου	Πρόδος από το 2005
<b>Ειδικές άμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub></b> kg/τόνοΠροϊόντος	693,0	628,0	711,4	✗	↓
<b>Σκόνη</b> g/τόνοΚλίνκερ	128,2	95,0	36,5	✓	↑
<b>SOx</b> g/τόνοΚλίνκερ	266,0	240,0	211,2	✓	↑
<b>NOx</b> g/τόνοΚλίνκερ	2.008	1.670	1.705	✗	↑
<b>Εργοστάσια τσιμέντου</b> Πιστοποίηση ISO 14001 ή ισοδύναμο	45,5%	100%	100%	✓	↑
<b>Ενεργά λατομεία</b> Πιστοποίηση ISO 14001 ή ισοδύναμο	21,6%	100%	100%	✓	↑
<b>Εγκαταστάσεις παραγωγής έτοιμων ξηρών κονιαμάτων</b> Πιστοποίηση ISO 14001 ή ισοδύναμο	100%	100%	100%	✓	—
<b>Κατανάλωση νερού</b> lt/τόνοΤσιμέντου	394,5	350,0	294,2	✓	↑
<b>Χρήση δευτερογενών καυσίμων</b> %Θερμικής βάσης της συνολικής θερμικής ενέργειας που καταναλώθηκε για την παραγωγή κλίνκερ	0,81%	10,00%**	6,96%	🔄	↑

✓ Επετεύχθη    🔄 Σε εξέλιξη    ✗ Δεν επετεύχθη    ↑ Βελτιώθηκε    — Καμία αλλαγή    ↓ Χειρότερη

\*Οι σχετικές επιδόσεις υπολογίστηκαν βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το 2009

\*\*Στόχος 2017

## Ευθυγράμμιση με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ



Δεδομένων των σημαντικών αλλαγών που έχουν βιώσει όλες οι επιχειρήσεις κατά τα πέντε τελευταία έτη, επανεξετάσαμε τη στρατηγική μας για τη βιώσιμη ανάπτυξη, επεκτείνοντας το πεδίο εφαρμογής και τους στόχους μας, εστιάζοντας παράλληλα στην ενίσχυση των συνεργειών.

Το 2015 εφαρμόσαμε το εργαλείο «SDG Compass Tool», των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ, ξεκινώντας από την κατανόησή τους, τον προσδιορισμό της συνάφειάς τους με την επιχειρηματική μας δραστηριότητα και τον εντοπισμό των τρόπων επίτευξής τους.

Έτσι πλέον, θέτουμε ως βασικές περιοχές δραστηριοποίησης στο μέλλον την υγεία, την κατανάλωση φυσικών πόρων, την κλιματική αλλαγή και τις συνέργειές μας για τη βιώσιμη ανάπτυξη.

### Ενεργή συμμετοχή

Από το 2000 έχουμε συμβάλει ενεργά στη δημιουργία τοπικών δικτύων για την προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης και της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, στο πλαίσιο του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ.

Θα συνεργαστούμε με τα τοπικά δίκτυα για την προώθηση του διαλόγου σχετικά με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ, στις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε και θα υποστηρίξουμε την ανάπτυξη των σχετικών Εθνικών Σχεδίων Δράσης.

### Ορισμός προτεραιοτήτων

Η Επιτροπή Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης του Ομίλου αποφάσισε να αξιοποιήσει τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ για να ορίσει τις μελλοντικές προτεραιότητες και τους τομείς δράσης του Ομίλου που χρειάζονται περαιτέρω βελτίωση. Οι Στόχοι αυτοί παρέχουν τη μοναδική ευκαιρία στον Όμιλο να ενδυναμώσει τη συνεργατική του δράση, να εμβαθύνει τη σύμπραξη με τους συμ-μετόχους του και να ενισχύσει την αξία που δημιουργεί σε τοπικό επίπεδο.

Η ευθυγράμμιση των στόχων του Ομίλου με αυτούς του ΟΗΕ έχει ήδη ξεκινήσει μέσα από τη διαδικασία αξιολόγησης ουσιαστών θεμάτων. Στο πλαίσιο της διαδικασίας αυτής, δεν θέτουμε νέους στόχους για τα επόμενα τρία έως πέντε έτη, αλλά επικεντρωνόμαστε στο «τριπλό αποτέλεσμα» - λαμβάνοντας υπόψη τους οικονομικούς, κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς στόχους - και πραγματοποιούμε συγκριτική ανάλυση των επιδόσεών μας με εξωτερικούς συνεργάτες.

Καθότι οι 17 Στόχοι δεν είναι ίσης σημασίας για τις δραστηριότητές μας, καθορίσαμε δύο κύριες κατηγορίες:

### Στόχοι που συναρτώνται άμεσα με την επιχειρηματική μας δραστηριότητα



### Στόχοι που λειτουργούν συμπληρωματικά στις κύριες προτεραιότητές μας



Η διαδικασία αξιολόγησης θα συνεχιστεί καθόλη τη διάρκεια του 2016 καθώς, μέσα από τις διαβουλεύσεις που πραγματοποιούμε με τους εθνικούς συμ-μετόχους, αναπτύσσουμε και προάγουμε περαιτέρω τους Στόχους του ΟΗΕ σε κάθε μία από τις χώρες όπου δραστηριοποιούμαστε.

# ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΟΜΙΛΟΥ

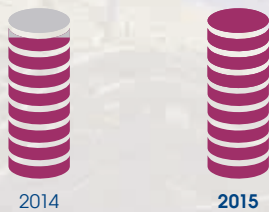
## Βασικοί δείκτες απόδοσης Ομίλου

Η ενιαία απόδοση του Ομίλου καταγράφεται και αξιολογείται με ένα σύνολο δεικτών που αφορούν στις επιδόσεις μας και αναλύεται περαιτέρω σε οικονομικά και μη οικονομικά αποτελέσματα.

### ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ

**Κύκλος εργασιών:** Συνολικά έσοδα από την πώληση προϊόντων και υπηρεσιών σε πελάτες

€1.158,4 εκ. **€1.397,8 εκ.**  
+20,7%



### Λειτουργικά κέρδη (EBITDA)

Λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων

**€216,4 εκ. +19,2%**  
(2014: €181,6 εκ.)

### Καθαρός δανεισμός/ Λειτουργικά κέρδη

**2,87**  
(2014: 2,98)

Πιστοληπτική ικανότητα από τη Standard & Poor's

**BB**  
Θετική προοπτική

(2014: BB σταθερή προοπτική)

### ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ

#### ΚΟΙΝΩΝΙΑ

##### Νέες προσλήψεις



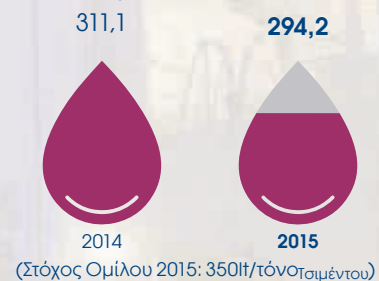
##### Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR)

Ποσοστό μεταβολής LTIFR για τους εργαζόμενους το 2015, σε σύγκριση με το 2010

**-14%**  
(2014: -29% σε σύγκριση με το 2010)

#### ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

##### Ειδική κατανάλωση νερού (l/τόνοσιμέντου)



##### Ειδική εκπομπή σκόνης (g/τόνοκλίνκερ)

**36,5**  
(2014: 37,3.  
Στόχος Ομίλου 2015: 95,0)

##### Μεικτές άμεσες ειδικές εκπομπές CO<sub>2</sub> (kg/τόνοπροϊόντος)

**711,4**  
(2014: 676,3. Στόχος Ομίλου 2015: 628,0)

\*Οι ειδικές εκπομπές CO<sub>2</sub> και αερίων ρύπων, το ποσοστό δευτερογενών καυσίμων και η ειδική κατανάλωση νερού υπολογίστηκαν βάσει της συμμετοχής του Ομίλου TITAN το 2009.



# Χρηματοοικονομικές επιδόσεις

Σημαντική ανάπτυξη του κύκλου εργασιών, των λειτουργικών κερδών (EBITDA) και των καθαρών κερδών.

Το 2015 ο Όμιλος πέτυχε ισχυρά αποτελέσματα, με κινητήριο δύναμη την αύξηση των πωλήσεων και την κερδοφορία που σημείωσαν οι δραστηριότητες στις ΗΠΑ. Ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 20,7% σε €1,4 δισ. και τα λειτουργικά κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων αυξήθηκαν κατά 19,2% σε €216,4 εκατ. Τα καθαρά κέρδη μετά τα δικαιώματα μειοψηφίας και την πρόβλεψη για φόρους ενισχύθηκαν κατά 9,1% σε €33,8 εκατ. Η σημαντική αύξηση των πωλήσεων στις ΗΠΑ αντικατοπτρίζει τη συνεχιζόμενη ανάκαμψη της αγοράς για όλα τα δομικά υλικά που παράγει και εμπορεύεται ο Όμιλος. Το 2015 ο γεωγραφικός τομέας των ΗΠΑ συνεισέφερε το 49% του ενοποιημένου κύκλου εργασιών και το 46% των ενοποιημένων λειτουργικών κερδών, αντιπροσωπεύοντας το ένα τρίτο των περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου. Στην Ελλάδα, ο κατασκευαστικός κλάδος παρέμεινε σε συνεχή, βαθιά ύφεση. Προκειμένου να αντιμετωπίσει την κρίση στην εγχώρια αγορά, ο Όμιλος στράφηκε έντονα στις εξαγωγές, βασιζόμενος στις υψηλές επιδόσεις των εργοστασίων του.

**Καθαρά κέρδη** μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας

**€33,8 εκ.**

(2014: €30,9 εκ.)

**Επενδυτικές δαπάνες (CAPEX)**

**€173 εκ.**

(2014: €82 εκ.)

**Απόδοση απασχολούμενου κεφαλαίου ROACE** = κέρδη προ τόκων και φόρων (EBIT)/μέσο απασχολούμενο κεφάλαιο

**4,3%**

(2014: 3,6%)

**Κέρδη ανά μετοχή:** Καθαρά κέρδη αποδιδόμενα στους μετόχους/σταθμισμένο μέσο αριθμό των κοινών και προνομιούχων μετοχών

**€0,41/μετοχή**

(2014: €0,38/μετοχή)

Στις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, η κατασκευαστική δραστηριότητα δεν παρουσίασε αξιόλογη μεταβολή, παραμένοντας σε σχετικά χαμηλά επίπεδα, σημαντικά χαμηλότερα από την παραγωγική δυναμικότητα των εργοστασίων του Ομίλου. Στην Αίγυπτο, η ζήτηση τιμέντου αυξήθηκε και κατά τη διάρκεια του έτους η παραγωγή των εργοστασίων επανήλθε σε υψηλά επίπεδα, όταν ο Όμιλος εξασφάλισε επάρκεια καυσίμων.

## Αύξηση των πωλήσεων με οδηγό τις ΗΠΑ και την Αίγυπτο

Ο Όμιλος κατέγραψε υψηλότερες πωλήσεις τιμέντου, οι οποίες οφείλονται σε μεγάλο βαθμό στις επιδόσεις μας στις ΗΠΑ και στην επάνοδο των επιπέδων παραγωγής στην Αίγυπτο. Στον τομέα των αδρανών υλικών, η οξεία μείωση των πωλήσεων στην Ελλάδα αντισταθμίστηκε από την αύξηση των πωλήσεων στις ΗΠΑ, περιορίζοντας τη συνολική μείωση για τον Όμιλο στο 1%. Οι όγκοι πωλήσεων έτοιμου σκυροδέματος αυξήθηκαν σημαντικά, κυρίως λόγω της ανάκαμψης της αγοράς των ΗΠΑ.

	2014	2015
Τσιμέντο	+3%	<b>16,5 εκ. μετρικοί τόνοι</b>
Έτοιμο σκυρόδεμα	+10%	<b>4,3 εκ. κυβικά μέτρα</b>
Αδρανή υλικά	-1%	<b>14,0 εκ. μετρικοί τόνοι</b>

## Σημαντικά υψηλότερες επενδύσεις

Το 2015 ο Όμιλος παρέμεινε εστιασμένος στη δημιουργία θετικών ελεύθερων ταμειακών ροών. Οι ισχυρές ταμειακές ροές που δημιουργήθηκαν από τα υψηλότερα επίπεδα των λειτουργικών κερδών προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA), επέτρεψαν την αύξηση των επενδυτικών δαπανών, οι οποίες υπερδιπλασιάστηκαν σε σύγκριση με το 2014. Οι επενδυτικές δαπάνες ανήλθαν σε €173 εκατομμύρια και είχαν στόχο την αξιοποίηση νέων επιχειρηματικών ευκαιριών, τη στήριξη της ταχείας ανάπτυξης των δραστηριοτήτων μας στις ΗΠΑ, καθώς και τη διασφάλιση της ενεργειακής επάρκειας των

εργοστασίων μας στην Αίγυπτο. Ο Τίτανος υλοποιεί ένα φιλόδοξο επενδυτικό πρόγραμμα, με δαπάνες που υπερβαίνουν τα €250 εκατ. τη διετία 2014 - 2015, με στόχο τη μελλοντική ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του. Ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου στο τέλος του 2015 διαμορφώθηκε στα €621 εκατ., υψηλότερος κατά €80 εκατ. σε σύγκριση με το 2014, αντικατοπτρίζοντας τη σημαντική αύξηση των επενδύσεων το 2015, την εξαγορά μειοψηφικής συμμετοχής στην AnTea, θυγατρικής του Τίτανα στην Αλβανία που κατείχε η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης, καθώς και την ενδυνάμωση του δολαρίου ΗΠΑ.

	2014	2015
Ελεύθερες ταμειακές ροές προ επενδυτικών δαπανών	€172 εκ.	<b>€237 εκ.</b>
Επενδυτικές δαπάνες	€82 εκ.	<b>€173 εκ.</b>
Καθαρός δανεισμός στη λήξη του έτους	€541 εκ.	<b>€621 εκ.</b>

Για περισσότερες πληροφορίες, δείτε στη σελίδα 16: «Δανεισμός και κεφαλαιακή διάρθρωση».

## Οικονομικά αποτελέσματα Μητρικής Εταιρίας

Ο κύκλος εργασιών της Α.Ε. Τιμέντων ΤΙΤΑΝ αυξήθηκε το 2015 κατά 3,5% σε €273 εκατ., ενώ τα καθαρά κέρδη διαμορφώθηκαν σε €60 εκατ., ποσό που περιλαμβάνει €55 εκατ. (2014: €112 εκατ.) από μερίσματα που έλαβε η εταιρία από τις διεθνείς θυγατρικές της.

## Απόδοση στους μετόχους

Το Διοικητικό Συμβούλιο θα εισηγηθεί στην Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων τη διανομή μερίσματος συνολικού ποσού €25.390.000, κατά αναλογία €0,30 ανά μετοχή.

## Δανεισμός και κεφαλαιακή διάρθρωση

Η συντηρητική χρηματοοικονομική διαχείριση αποτελεί πάγια προτεραιότητα και έχει συνεισφέρει στην ανταγωνιστικότητά μας στις διεθνείς χρηματοπιστωτικές αγορές.

### Καθαρός δανεισμός Ομίλου

Στα τέλη Δεκεμβρίου 2015, ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου ανερχόταν σε €621 εκατ., σημειώνοντας αύξηση ύψους €80 εκατ. σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος.

Η αύξηση αυτή κατά €30 εκατ. οφείλεται σε συναλλαγματικές μεταβολές, που προκύπτουν από τις δανειακές υποχρεώσεις σε δολάρια ΗΠΑ, λόγω της ανατίμησης του δολαρίου έναντι του ευρώ.

Το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων ανήλθε σε €1.705 εκατ., αντιπροσωπεύοντας 57,8% του συνόλου του ενεργητικού. Ο λόγος του καθαρού δανεισμού προς τα λειτουργικά κέρδη (EBITDA) διαμορφώθηκε σε 2,87 στα τέλη του 2015, δείχνοντας ευρωστία με προσδοκίες περαιτέρω ενδυνάμωσης, δεδομένων των θετικών προοπτικών του Ομίλου για αύξηση της λειτουργικής κερδοφορίας τα επόμενα έτη.

**Δείκτης ιδίων κεφαλαίων:** Σύνολο ιδίων κεφαλαίων προς σύνολο ενεργητικού

**57,8%**

(2014: 57,9%)

### Βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες πιστωτικές γραμμές διασφαλίζουν ρευστότητα

Οι δύο εκδόσεις ομολογιακών δανείων του Ομίλου, συνολικού ύψους €500 εκατ., αντιπροσωπεύουν πάνω από 80% του συνολικού καθαρού δανεισμού που ανήλθε σε €621 εκατ.

Συνολικά, οι πιστωτικές γραμμές του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων των ομολογιακών δανείων και των τραπεζικών γραμμών, ανέρχονταν σε €1.223 εκατ. στα τέλη του 2015.

Οι διαθέσιμες μη χρησιμοποιούμενες τραπεζικές γραμμές ανήλθαν

σε περίπου €500 εκατ. και λειτουργούν σαν απόθεμα ασφαλείας για πιθανές χρηματοδοτικές ανάγκες.

Τα αποθέματα μετρητών του Ομίλου ανήλθαν σε €122 εκατ. στο τέλος του έτους, εκ των οποίων €2 εκατ. είχαν κατατεθεί σε ελληνικές τράπεζες και €53 εκατ. σε ευρωπαϊκές τράπεζες του εξωτερικού.

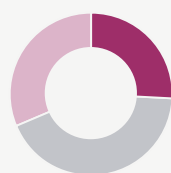
Ο Όμιλος διαθέτει ισχυρό προφίλ ρευστότητας με διαφοροποιημένες πηγές κεφαλαίων προκειμένου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του, καθώς και επαρκή κεφάλαια κίνησης, ώστε να ανταποκριθεί σε κάθε πρόκληση.

### Αναβάθμιση πιστοληπτικής ικανότητας σε θετική προοπτική

Τον Ιούνιο του 2015, η Standard & Poor's επιβεβαίωσε τη μακροπρόθεσμη πιστοληπτική ικανότητα του Τίταν σε «BB», αναβαθμίζοντας την προοπτική από σταθερή σε θετική.

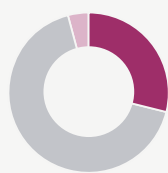
### ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

Συνολικές πιστωτικές γραμμές €1.223 εκ.



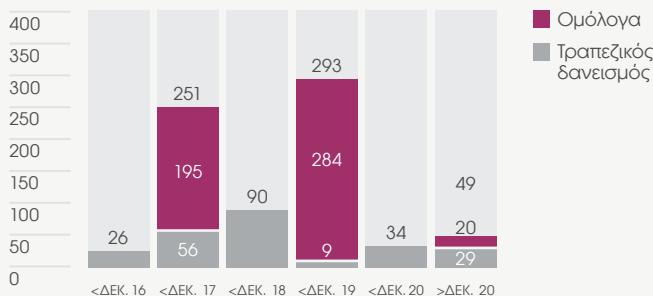
Διεθνείς τράπεζες	29%
Ομόλογα	41%
Ελληνικές τράπεζες	30%

Συνολικές χρησιμοποιούμενες γραμμές €743 εκ.

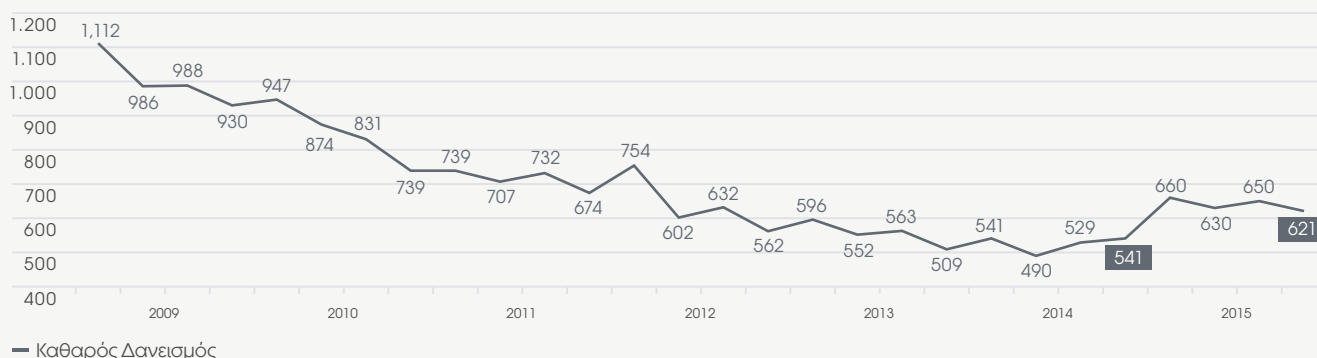


Διεθνείς τράπεζες	29%
Ομόλογα	67%
Ελληνικές τράπεζες	4%

Λήξεις δανειακών υποχρεώσεων στις 31 Δεκεμβρίου 2015 (€ εκ.)



### Εξέλιξη καθαρού δανεισμού Ομίλου (€ εκ.)



# Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς

Η οικοδόμηση σχέσεων αξιοπιστίας με τις χρηματοπιστωτικές αγορές και την επενδυτική κοινότητα ενισχύει την αναπτυξιακή δυναμική μας.

## Μετοχή

Οι μετοχές του Τιτάνα συμπεριλαμβάνονται στο Δείκτη Μεγάλης Κεφαλαιοποίησης FTSE/ATHEX Large Cap Index, στον Δείκτη MSCI Αναδυόμενων Αγορών και από τον Μάρτιο του 2016 στον Δείκτη FTSE Αναδυόμενων Αγορών. Στα τέλη του 2015, η τιμή της κοινής μετοχής του Τιτάνα ήταν €17,61, μειωμένη κατά 8% σε ετήσια βάση. Ξεπέρασε σε απόδοση τον Γενικό Δείκτη του Χρηματιστηρίου Αθηνών, ο οποίος κατέγραψε πτώση ύψους 24%, καθώς και το Δείκτη MSCI Αναδυόμενων Αγορών που μειώθηκε κατά 17%, όχι όμως τον Δείκτη S&P 350 ο οποίος κατέγραψε αύξηση 5%. Η τιμή της προνομιούχου μετοχής στο τέλος του 2015 ήταν €8,6 ανά μετοχή. Την τελευταία πενταετία η κοινή μετοχή έχει σημειώσει άνοδο 2% ετησίως.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Α.Ε. Τιμέντων ΤΙΤΑΝ αποτελείται από 77.063.568 κοινές μετοχές και 7.568.960 προνομιούχες μετοχές χωρίς δικαίωμα ψήφου. Στη λήξη του έτους, ο Όμιλος κατείχε 2.766.512 ίδιες μετοχές, οι οποίες αντιπροσωπεύουν το 3,27% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

## Προηγμένο επίπεδο απολογισμού

Ο Όμιλος ΤΙΤΑΝ έχει καταταχθεί στο «προηγμένο επίπεδο» του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ για την έκθεση Αναφορών Προόδου. Η δέσμευσή μας για υπεύθυνες εταιρικές πρακτικές και για την υποβολή απολογισμού για τα ουσιώδη θέματα αναγνωρίστηκε από τους διεθνείς επενδυτές και τους οργανισμούς που προσυπέγραψαν τις Αρχές Υπεύθυνων Επενδύσεων με την υποστήριξη του ΟΗΕ ([www.unpri.org](http://www.unpri.org)).

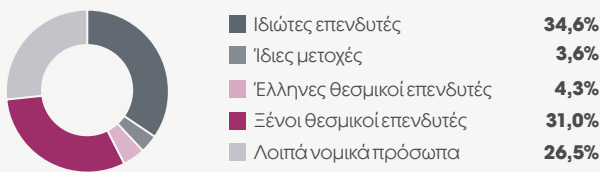
## Περισσότερες πληροφορίες

Στην ιστοσελίδα των επενδυτικών σχέσεων παρέχονται αναλυτικές πληροφορίες που περιλαμβάνουν τις πιο πρόσφατες ανακοινώσεις του Ομίλου, το ημερολόγιο επενδυτικών σχέσεων, τις τηλεδιασκέψεις παρουσίασης τριμηνιαίων αποτελεσμάτων, εργαλεία ανάλυσης της πορείας της μετοχής κ.ά.

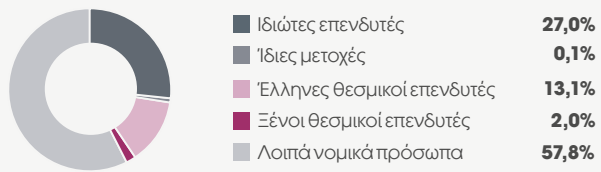
Επισκεφθείτε τη διεύθυνση [ir.titan.gr/](http://ir.titan.gr/) ή επικοινωνήστε μαζί μας στη διεύθυνση [ir@titan.gr](mailto:ir@titan.gr)

Σύμβολο μετοχής	Κοινές	Προνομιούχες
Oasis	TITK	TITP
Reuters ticker	TTNr.AT	TTNa.AT
Bloomberg ticker	TITK GA	TITP GA

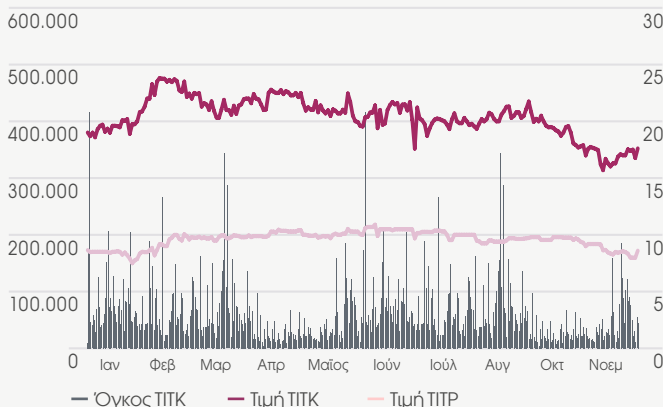
## Κοινές μετοχές ΤΙΤΑΝ στις 31 Δεκεμβρίου 2015



## Προνομιούχες μετοχές ΤΙΤΑΝ στις 31 Δεκεμβρίου 2015

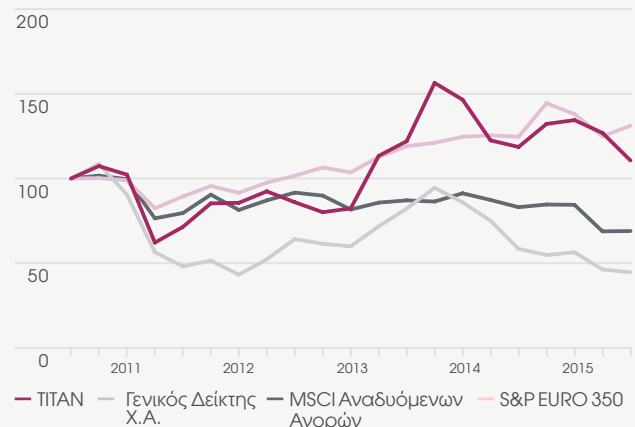


## Ημερήσιος όγκος συναλλαγών και τιμή της κοινής και της προνομιούχου μετοχής το 2015



Πηγή: Bloomberg

## Πορεία της τιμής των κοινών μετοχών του Τιτάνα ως προς τον Γενικό Δείκτη Χ.Α., τον Δείκτη MSCI Αναδυόμενων Αγορών και τον Δείκτη S&P EURO 350 (31 Δεκεμβρίου 2010 = 100)



Πηγή: Bloomberg

## Μη χρηματοοικονομικές επιδόσεις: Κοινωνία

Αναλάβαμε πρωτοβουλίες για επείγοντα ζητήματα, όπως η αντιμετώπιση της προσφυγικής κρίσης στην Ελλάδα, αλλά συνεχίσαμε και την προσπάθεια ενίσχυσης των συλλογικών πρωτοβουλιών που αποτελούν βασικό άξονα της στρατηγικής μας.

### Υγεία και ασφάλεια

Το 2015, ένα θανατηφόρο ατύχημα στο εργοστάσιό μας στην Αλεξάνδρεια της Αιγύπτου είχε ως αποτέλεσμα την απώλεια ενός εργαζομένου μας και ενός εργαζομένου σε εργολαβική εταιρία. Το περιστατικό αυτό υπογραμμίζει την αναγκαιότητα να συνεχίσουμε και να ενισχύσουμε περαιτέρω την προσπάθειά μας για εμπέδωση νοοτροπίας ασφάλειας. Στο πλαίσιο αυτό, εργαζόμαστε με τις τοπικές ομάδες, προκειμένου να διασφαλίσουμε ότι όλοι οι εργαζόμενοι κατανοούν τις αιτίες, αλλά και τα μέσα πρόληψης και αποφυγής των ατυχημάτων.

Το 2015 σηματοδοτεί μία δεκαετία συνεχούς προσπάθειας για βελτίωση στον τομέα της υγείας και της ασφάλειας στους χώρους εργασίας. Θέσαμε νέους στόχους, ανασχεδιάσαμε την εσωτερική μας οργάνωση, εφαρμόσαμε νέες μεθόδους και συστήματα και εντείναμε την ενημέρωση και ευαισθητοποίηση όλων των ανθρώπων μας. Ο Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδηγούν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) των εργαζομένων παρουσίασε βελτίωση διαχρονικά, καθώς μειώθηκε από 5,87 (2005) σε 2,00 (2015).

Σε σύγκριση με το 2014, ο Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων εργαζομένων που οδηγούν σε απώλεια χρόνου εργασίας αυξήθηκε από 1,65 (2014) σε 2,00 (2015). Ωστόσο, παρέμεινε χαμηλότερος κατά 66% σε σχέση με το 2005. Η προσπάθειά μας να περιοριστεί η τάση συνεχίζεται με μεγαλύτερη ένταση το 2016.

Έπειτα από εκτενή ανάλυση όλων των σχετικών πληροφοριών, αναλάβαμε δύο κύριες δράσεις το 2015. Εκδώσαμε μια νέα σειρά κατευθυντήριων οδηγιών του Ομίλου, οι οποίες καλύπτουν τη διακυβέρνηση της υγείας και της ασφάλειας, τον σχεδιασμό και την παρακολούθηση, την κατάρτιση του απολογισμού και την εκπαίδευση, με σκοπό την καλύτερη υποστήριξη της διαχείρισης της υγείας και της ασφάλειας σε όλες τις επιχειρηματικές μονάδες. Ακόμα, προχωρήσαμε σε εκτενή αναδιάρθρωση του τομέα Υγείας και Ασφάλειας στις ΗΠΑ.

### Απασχόληση και ανάπτυξη

Η πιο πρόσφατη έρευνα ικανοποίησης των εργαζομένων σε όλους τους τομείς και τις χώρες δραστηριότητας του Ομίλου ολοκληρώθηκε το 2015. Διατέθηκε σε όλες τις τοπικές γλώσσες

και είχε ιδιαίτερη ανταπόκριση, καθώς σε ορισμένες χώρες το ποσοστό συμμετοχής ανήλθε σε 95%. Η έρευνα αποκάλυψε ότι το 83% των εργαζομένων μας πιστεύει ότι ο Τίτανας είναι μια κοινωνικά υπεύθυνη εταιρία, ποσοστό που ξεπερνά κατά έξι μονάδες το αντίστοιχο ποσοστό αναφοράς του παγκόσμιου κλάδου βιομηχανίας. Αξιοποιώντας τις ευκαιρίες για βελτίωση που ανέδειξε η έρευνα, όπως η συνεργασία μεταξύ όλων των επιχειρησιακών και επιχειρηματικών μονάδων, η επικοινωνιακή στρατηγική και η διαχείριση της απόδοσης, εφαρμόσαμε τα ανάλογα σχέδια δράσης ανά χώρα.

### Ανθρωποώρες εκπαίδευσης

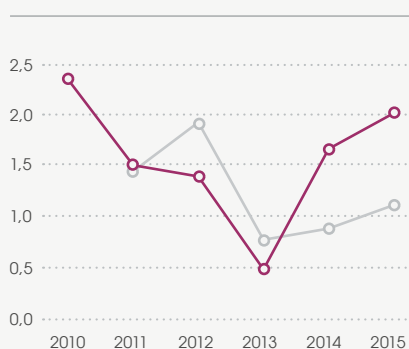
# 110.776

(2014: 130,067)

Βασιζόμενοι στα αποτελέσματα της έρευνας και, συγκεκριμένα, στο υψηλό ποσοστό δέσμευσης που εκφράστηκε από τους εργαζόμενους στις αξίες και τη στρατηγική του Τίτανα, σχεδιάσαμε και παρουσιάσαμε μια νέα πλατφόρμα για την ηγεσία (Leadership Platform), που περικλείει την ουσία της κουλτούρας μας και περιγράφει τα θεμελιώδη στοιχεία της σωστής ηγεσίας στο εσωτερικό του Τίτανα. Η πλατφόρμα με τίτλο «Leading the TITAN Way» βοηθά να ενδυναμώσουμε τους ανθρώπους μας και να προετοιμάσουμε την επόμενη γενιά των ηγετών μας.

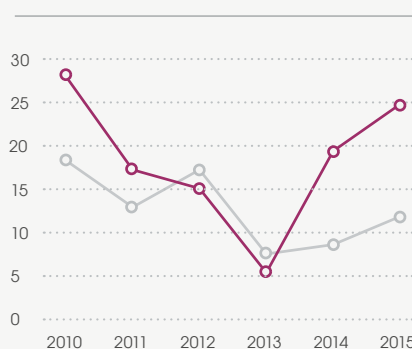
Συνεχίσαμε, επίσης, να υλοποιούμε εκπαιδευτικά προγράμματα και αναπτύξαμε νέα προγράμματα κατάρτισης για την περαιτέρω βελτίωση διοικητικών ικανοτήτων. Το πρόγραμμα «Principles Day» του Τίτανα, που ξεκίνησε το 2015, προσεγγίζει τα ηθικά διλήμματα, αυξάνοντας την ευαισθητοποίηση των εργαζομένων και διευκολύνοντας τον διάλογο για θέματα σχετικά με την επιχειρηματική ηθική.

**Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας Ομίλου TITAN (LTIFR)**  
(όλες οι δραστηριότητες)



— Εργαζόμενοι  
— Εργολάβοι

**Συνολικός αριθμός ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας Ομίλου TITAN (LTIs)**  
(όλες οι δραστηριότητες)



— Εργαζόμενοι  
— Εργολάβοι

## Σχέσεις με τις τοπικές κοινότητες και ανάπτυξη

Λειτουργούμε σε ένα ποικιλόμορφο περιβάλλον, ωστόσο μοιραζόμαστε κοινές αξίες και επιδιώξεις. Για εμάς έχει σημασία να σκεφτόμαστε παγκόσμια, αλλά ταυτόχρονα να αναλαμβάνουμε δράση σε τοπικό επίπεδο. Η εξασφάλιση ενός βιώσιμου μέλλοντος είναι μια μακροπρόθεσμη δέσμευση, η οποία περιλαμβάνει τη διαβούλευση με τους συμ-μετόχους μας και τη συλλογική δράση.

Οι συνεργασίες μας συμβάλλουν στη βελτίωση της ποιότητας ζωής σε τοπικό επίπεδο, μέσω της εκπαίδευσης, της κοινωνικής ένταξης, του πολιτισμού, της προστασίας του περιβάλλοντος και ευρύτερα, αυξάνοντας την ευαισθητοποίηση και τη δέσμευση της κάθε κοινότητας στην επίλυση των τοπικών προβλημάτων. Το 2015 δεσμευτήκαμε στο Ευρωπαϊκό Σύμφωνο για τη Νεολαία, μια σύμπραξη μεταξύ των επιχειρηματικών ηγετών και της ΕΕ, με στόχο τη βελτίωση της επαγγελματικής εκπαίδευσης και των προοπτικών απασχόλησης των νέων.



**Το 2015 συνεργαστήκαμε με το Ευρωπαϊκό Δίκτυο για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη για την ανάπτυξη ενός νέου εργαλείου, με σκοπό την αναβάθμιση της ποιότητας των προγραμμάτων πρακτικής άσκησης που παρέχουμε.**

**Δωρεές**

**€2,4 εκ.**

(2014: €2,2 εκ.)

Η προσπάθεια για σύμπραξη σε τοπικό επίπεδο περιλαμβάνει συναντήσεις και ανοιχτές επισκέψεις στα εργοστάσια, συμβουλευτικές επιτροπές συμ-μετόχων, ενώ συγκεκριμένα προγράμματα έχουν ως στόχο τη μείωση της φτώχειας και την αντιμετώπιση της ανεργίας και βοηθούν στην ενδυνάμωση των κοινοτήτων στις οποίες δραστηριοποιούμαστε. Αυτά περιλαμβάνουν, για παράδειγμα, προγράμματα πρακτικής άσκησης στην Π.Γ.Δ. της Μακεδονίας, το έργο LAB («Laboratori për Aktivitete të Biznesit») στο Κόσοβο, καθώς και το πρόγραμμα «Teach for All» στη Βουλγαρία.

**Αλυσίδα αξίας και επιχειρηματικοί εταίροι**

Στις δραστηριότητές μας εφαρμόζονται συστήματα διαχείρισης ποιότητας πιστοποιημένα σύμφωνα με το πρότυπο ISO 9000, ενώ για το τσιμέντο και τα προϊόντα έτοιμου σκυροδέματος συμμορφωνόμαστε με όλα τα σχετικά Ευρωπαϊκά πρότυπα ποιότητας. Έχουμε δεσμευτεί να βελτιώνουμε τα πρότυπα ασφάλειας μεταξύ των προμηθευτών μας, ιδιαίτερα για τις δραστηριότητες που χαρακτηρίζονται υψηλού κινδύνου, όπως η μεταφορά αγαθών και υλικών, οι υπηρεσίες συντήρησης και η εξόρυξη των πρώτων υλών.

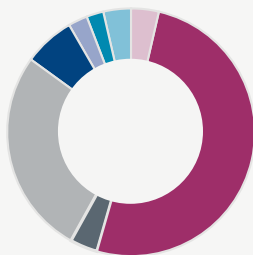
Συνεισφέραμε στην ανάπτυξη κατευθυντήριων οδηγιών της Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον κλάδο Τσιμέντου (CSI) για τους προμηθευτές και έχουμε ξεκινήσει τη διαδικασία διαβούλευσης, ώστε να διασφαλίσουμε την υιοθέτησή τους. Στο πλαίσιο αυτό, επιζητούμε τη σύμπραξη με τους τοπικούς μας προμηθευτές και τις επαγγελματικές τους ενώσεις, αξιοποιώντας τα τοπικά δίκτυα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (ΕΚΕ) και Βιώσιμης Ανάπτυξης.

**Αμοιβές που καταβλήθηκαν σε τοπικούς και διεθνείς προμηθευτές**

**€901,1 εκ.**

(2014: €764,9 εκ.)

### Πρακτική άσκηση στον Όμιλο (αριθμός ατόμων)



Αλβανία	16
Βουλγαρία	0
Αίγυπτος	220
Π.Γ.Δ. της Μακεδονίας	15
Ελλάδα	117
Κόσοβο	28
Σερβία	11
Τουρκία	10
ΗΠΑ	15
<b>Σύνολο</b>	<b>432</b>

## Μη χρηματοοικονομικές επιδόσεις: Περιβάλλον

Η ανάληψη των περιβαλλοντικών μας ευθυνών δημιουργεί αξία για τις επιχειρήσεις μας, τους πελάτες και τις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.

### Μεικτές άμεσες ειδικές εκπομπές CO<sub>2</sub>\*

**711,4kg/τόνο προϊόντος**

(2014: 676,3kg/τόνο προϊόντος  
Στόχος Ομίλου 2015: 628,0kg/τόνο προϊόντος)

### Ειδικές εκπομπές σκόνης\*

**36,5g/τόνο κλίνκερ**

(2014: 37,3g/τόνο κλίνκερ  
Στόχος Ομίλου 2015: 95,0g/τόνο κλίνκερ)

### Ειδικές εκπομπές NO<sub>x</sub>\*

**1.705,0g/τόνο κλίνκερ**

(2014: 1.612,1g/τόνο κλίνκερ  
Στόχος Ομίλου 2015: 1.670,0g/τόνο κλίνκερ)

### Ειδικές εκπομπές SO<sub>x</sub>\*

**211,2g/τόνο κλίνκερ**

(2014: 273,8g/τόνο κλίνκερ  
Στόχος Ομίλου 2015: 240,0g/τόνο κλίνκερ)

### Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στα εργοστάσια παραγωγής τσιμέντου του Ομίλου, τις μονάδες άλεσης και τα συνδεδεμένα λατομεία

**1.600GWh**

(2014: 1.481GWh)

### Εκπομπές - ουσιώδης προτεραιότητα

Αντιμετωπίζουμε τις εκπομπές άνθρακα σύμφωνα με το Πρωτόκολλο του Κιότο (λαμβάνοντας το 1990 ως βάση για τις εκπομπές CO<sub>2</sub>) και υποβάλλουμε αναφορές για τις εκπομπές CO<sub>2</sub> από τα εργοστάσια τσιμέντου μας, ακολουθώντας τις κατευθυντήριες οδηγίες της Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον κλάδο Τσιμέντου (CSI). Οι συνολικές άμεσες εκπομπές άνθρακα από τα εργοστάσια παραγωγής μας το 2015 ανήλθαν σε 10,5 εκατ. μετρικούς τόνους, αυξημένες κατά 1,0 εκατ. μετρικούς τόνους ή περίπου 10,5% σε σύγκριση με το 2014. Η επίδοση αυτή οφείλεται στην αύξηση της παραγωγής κλίνκερ και στη σταδιακή χρήση στερεών καυσίμων αντί φυσικού αερίου στην Αίγυπτο, σύμφωνα με κρατική απαίτηση. Η βελτίωση του αποτυπώματός μας, όπως καταγράφεται από τις μετρήσεις των ειδικών εκπομπών, συνιστά ουσιώδη προτεραιότητα για τον Όμιλο.

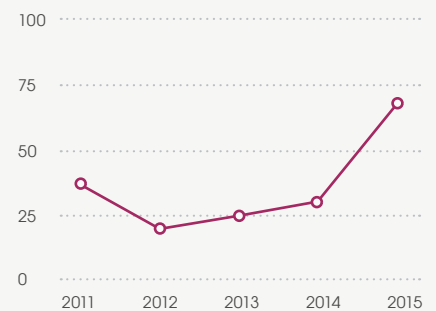
Όλες οι εγκαταστάσεις του Ομίλου TITAN διαθέτουν εξοπλισμό παρακολούθησης και καταγραφής όλων των κύριων ρύπων, σύμφωνα με την τοπική περιβαλλοντική νομοθεσία και τις δεσμεύσεις μας στο πλαίσιο του WBCSD/CSI.

### Χρήση καυσίμων, πρώτων υλών και ενέργειας

Σημαντικές επενδύσεις βρίσκονται σε εξέλιξη στην Αίγυπτο, βασισμένες σε σχετικές μελέτες περιβαλλοντικών επιπτώσεων, που θα επιτρέψουν την αλλαγή του κυρίως καυσίμου που χρησιμοποιείται στα εργοστάσια τσιμέντου στο Beni Suef και την Αλεξάνδρεια.



### Περιβαλλοντική δαπάνη (εκ. ευρώ)



Η μείωση, η επαναχρησιμοποίηση και η ανακύκλωση πρώτων υλών, ενέργειας και απορριμμάτων αποτελούν βασικά στοιχεία της περιβαλλοντικής πολιτικής του Ομίλου. Ανακτούμε τις πρώτες ύλες και τα παραπροϊόντα της διαδικασίας παραγωγής με εξειδικευμένο εξοπλισμό. Στη συνέχεια, αυτά υποβάλλονται σε επεξεργασία και επαναχρησιμοποιούνται.

\*Οι ειδικές εκπομπές CO<sub>2</sub> και αερίων ρύπων υπολογίστηκαν βάσει της συμμετοχής του Ομίλου TITAN το 2009.

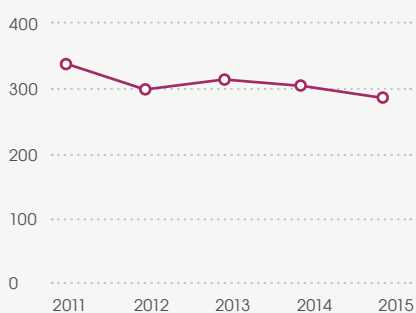
**Ανακυκλωμένα (εξωτερικά) απορρίμματα  
294.000 μετρικοί τόνοι**

**294.000 μετρικοί τόνοι**

(2014: 353.600 μετρικοί τόνοι)

#### Ειδική κατανάλωση νερού

(l/t Τσιμέντου)



#### Ανακύκλωση και επαναχρησιμοποίηση νερού: θεμελιώδεις για την επιχειρηματική μας δραστηριότητα

Οι δραστηριότητές μας απαιτούν σημαντικές ποσότητες νερού, ιδιαίτερα στις κύριες μονάδες παραγωγής. Κατά συνέπεια, η αποτελεσματική διαχείριση του νερού με στόχο τη μείωση της κατανάλωσης και η βιώσιμη χρήση των φυσικών υδάτινων πόρων αποτελούν σημαντικούς περιβαλλοντικούς στόχους.

Η ανακύκλωση και επαναχρησιμοποίηση του νερού είναι ενσωματωμένες στη λειτουργία μας, καθώς στο 92% των εργοστασίων τσιμέντου μας και στο 80% των μονάδων παραγωγής αδρανών υλικών που χρησιμοποιούν νερό στην παραγωγική τους διαδικασία, λειτουργούν συστήματα ανακύκλωσης, μειώνοντας τις ανάγκες τους για φρέσκο νερό.

**Ποσοστό δευτερογενών καυσίμων  
στο συνολικό μείγμα καυσίμων\***

**7,0% Θερμιδικής βάσης**

(2014: 6,9% Θερμιδικής βάσης  
Στόχος Ομίλου 2017: 10,0% Θερμιδικής βάσης)

**Κατανάλωση θερμιδικής ενέργειας  
στα εργοστάσια παραγωγής τσιμέντου  
του Ομίλου και τα συνδεδεμένα λατομεία**

**43.965 TJ**

(2014: 39.506 TJ)

#### Διαχείριση αποβλήτων

Τα απόβλητα/παραπροϊόντα από την παραγωγική μας διαδικασία ανακυκλώνονται πλήρως κατά την παραγωγή κλίνκερ/τσιμέντου. Τα απόβλητα από εργασίες συντήρησης διατίθενται μέσω αδειοδοτημένων εταιριών διαχείρισης αποβλήτων.



Εργοστάσιο τσιμέντου Πάτρας

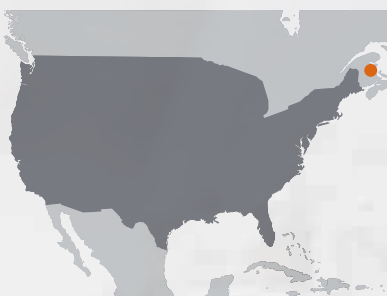
#### Βιοποικιλότητα και διαχείριση γης

Αναγνωρίζουμε ότι η εξόρυξη πρώτων υλών για την παραγωγή τσιμέντου και αδρανών υλικών μπορεί να έχει επίπτωση στην τοπική βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα. Κατά συνέπεια, εφαρμόζουμε σχέδια αποκατάστασης σε όλα τα λατομεία, προκειμένου να περιοριστούν οι ανεπιθύμητες επιπτώσεις ή ακόμα και να επέλθουν θετικές επιδράσεις στη βιοποικιλότητα, όπου αυτό είναι δυνατό. Το ποσοστό των λατομείων που λειτουργούν βάσει ενός σχεδίου διαχείρισης βιοποικιλότητας έχει αυξηθεί σε 75%, έπειτα από την ολοκλήρωση των μελετών βιοποικιλότητας και την ανάπτυξη των αντίστοιχων σχεδίων για τρία επιπλέον λατομεία στην Ελλάδα το 2015.

\*Το ποσοστό δευτερογενών καυσίμων και η ειδική κατανάλωση νερού υπολογίστηκαν βάσει της συμμετοχής του Ομίλου TITAN το 2009.

# ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΩΝ ΤΟΜΕΩΝ

## ΗΠΑ

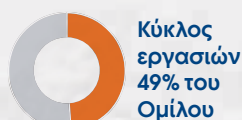


### Δυναμική άνοδος της αγοράς στις ΗΠΑ, υποστηριζόμενη από εκτεταμένες επενδύσεις

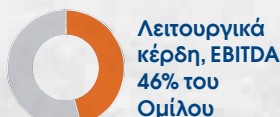
Η αγορά των ΗΠΑ αποτέλεσε κύριο μοχλό ανάπτυξης των πωλήσεων και της κερδοφορίας του Ομίλου το 2015.

### ΚΥΡΙΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ 2015

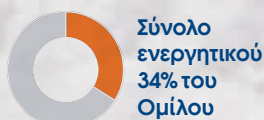
#### ΧΡΗΜΑΤΟ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ



**€679,8 εκ.**  
(2014: €468,9 εκ.)



**€100,8 εκ.**  
(2014: €46,5 εκ.)



**€1.006,3 εκ.**

#### ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ

##### ΚΟΙΝΩΝΙΑ

Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) των εργαζομένων το 2015 (ανά 1.000.000 ανθρωποώρες)

**2,05**  
(2014: 2,06)

Οι δραστηριότητές μας πληρούν τους κατά τόπους κανονισμούς υγείας και ασφάλειας\*

Ποσοστό δέσμευσης εργαζομένων  
(\*Έρευνα ικανοποίησης εργαζομένων 2014-2015)

**85%**

##### ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Χρησιμοποιούμε συστήματα εθελοντικής διαχείρισης, όπως τα LEED (Ηγεσία Ενεργειακής και Περιβαλλοντικής Μελέτης), Green Star NRMCA και Energy Star

### ΚΥΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ/ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ



Τσιμέντο



Έτοιμο σκυρόδεμα



Αδρανή υλικά



Τσιμεντόλιθοι



Ιπτάμενη τέφρα

### ΒΑΣΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

**2**

Εργοστάσια  
τσιμέντου

**6**

Λατομεία

**84**

Μονάδες έτοιμου  
σκυροδέματος

**15**

Σταθμοί  
διανομής

**9**

Μονάδες παραγωγής  
τσιμεντόλιθων

**9**

Μονάδες επεξεργασίας  
ιπτάμενης τέφρας

\* Συγκεκριμένα, ικανοποιούμε τα πρότυπα της MSHA (Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας Ορυχείων) και της OSHA (Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία). Υπάρχουν εταιρικά συστήματα διαχείρισης, αλλά όχι πιστοποιημένα συστήματα.



# Επισκόπηση

## Πορεία της αγοράς

Η αγορά των ΗΠΑ αποτέλεσε κύριο μοχλό ανάπτυξης του Ομίλου, καθώς ο κλάδος κατασκευών παρουσίασε άνοδο για τέταρτη συνεχή χρονιά. Η συνολική κατανάλωση τσιμέντου αυξήθηκε κατά 3,7% το 2015 και ανήλθε σε 92 εκατ. μετρικούς τόνους. Οι πολιτείες του Νότιου Ατλαντικού (συμπεριλαμβανομένων των Βιρτζίνια, Καρολίνα και Φλόριντα), όπου δραστηριοποιείται κυρίως ο Τιτάνας, σημείωσαν ιδιαίτερα ισχυρή αύξηση ύψους 7,1% το 2015. Η άνοδος, σημαντικά μεγαλύτερη από τον εθνικό μέσο όρο, βασίστηκε κυρίως στην ανάκαμψη της αγοράς των κατοικιών, η οποία τροφοδότησε τη ζήτηση για δομικά υλικά.

## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Με βάση την ανάπτυξη της αγοράς και τις θετικές προοπτικές, ο Όμιλος πραγματοποιεί εκτεταμένο πρόγραμμα επενδύσεων στις ΗΠΑ, το οποίο το 2015 ξεπέρασε τα €90 εκατ. Κατά τη διάρκεια του έτους οι πωλήσεις μας αυξήθηκαν σε όλο το φάσμα των δομικών υλικών που παράγουμε (με εξαίρεση την ιπτάμενη τέφρα), κυρίως λόγω της ισχυρής ανάπτυξης στη Φλόριντα και στη Νέα Υόρκη.

Σε συνδυασμό με τις υψηλότερες τιμές που επικράτησαν για όλα τα προϊόντα, τα αποτελέσματα σημείωσαν ισχυρή βελτίωση. Ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 45% (19% σε όρους δολαρίου ΗΠΑ) και τα λειτουργικά κέρδη (EBITDA), υπερδιπλασιάστηκαν έναντι του 2014, φθάνοντας τα €100,8 εκατ.

Παρά την περιορισμένη ποσότητα διαθέσιμης ιπτάμενης τέφρας για το προϊόν μας ProAsh®, η θυγατρική του Ομίλου ST Equipment & Technology LLC, παρέμεινε σταθερά προσηλωμένη στην ανάπτυξη, αξιολογώντας σχέδια για νέες εγκαταστάσεις.

Οι μονάδες έτοιμου σκυροδέματος του Τιτάνα, που βρίσκονται στο Port Norfolk, το Leesburg, το Petersburg και το Stafford της Βιρτζίνια, έλαβαν Πιστοποιητικό Συμμόρφωσης για τις Εγκαταστάσεις Σκυροδέματος κατόπιν ελέγχων, ενώ τα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης επανεξετάστηκαν από ελεγκτή της Green-Star ως προς τη συμμόρφωσή τους με τις απαιτήσεις του ομώνυμου

## ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΒΕΛΤΙΣΤΩΝ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ

Το εργοστάσιο Roanoke έχει εδραιώσει τη φήμη του στην περιβαλλοντική διαχείριση, καθώς αναγνωρίζεται διαχρονικά για τις βέλτιστες πρακτικές του. Συνεχίζουμε την προσπάθεια για περαιτέρω βελτίωση και το 2015 πραγματοποιήσαμε επένδυση ύψους €18,7 εκατ., η οποία προσφέρει ακόμα μεγαλύτερα οφέλη για το τοπικό περιβάλλον. Το εργοστάσιο ανανέωσε τα υφιστάμενα φίλτρα του με τα νεότερα μεγάλα σακόφιλτρα, ώστε να μειωθούν οι εκπομπές σκόνης από τη ροή του αέρα που εξέρχεται της εγκατάστασης. Με το έργο αυτό, μειώσαμε ακόμα περισσότερο τις εκπομπές σωματιδίων σκόνης και πλέον τα σωματίδια που συλλέγονται, επιστρέφονται στη διαδικασία παραγωγής.



προτύπου της Εθνικής Ένωσης Έτοιμου Σκυροδέματος (NRMCA).

Η ενεργειακή απόδοση αποτελεί προτεραιότητά μας στις ΗΠΑ. Βελτιώνουμε το περιβαλλοντικό μας αποτύπωμα αλλάζοντας το είδος καυσίμων που χρησιμοποιούμε, από τα ορυκτά καύσιμα, σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και αυξάνοντας τη χρήση των δευτερογενών καυσίμων. Οι σχετικές δράσεις αποτελούν σημαντικό μέρος των επεκτεινόμενων επενδύσεών μας στην αγορά.

Σημειώνεται ότι ο Τιτάνας αποφάσισε να αναστείλει τις επενδυτικές δραστηριότητες για την κατασκευή ενός εργοστασίου τσιμέντου στο Castle Hayne της Βόρειας Καρολίνας, κρίνοντας την επένδυση προς το παρόν ασύμφορη. Ως αποτέλεσμα, τα καθαρά κέρδη του Ομίλου το 2015 επιβαρύνθηκαν με κόστος πρόβλεψης για δαπάνες απομείωσης ύψους €12,4 εκατ. (μετά από φόρους €8,3 εκατ.).

## ➔ Προοπτικές για το 2016

Η ανάκαμψη του κλάδου κατασκευών αναμένεται να συνεχιστεί, με κινητήρια δύναμη τα ακίνητα οικιστικής χρήσης, τα εμπορικά ακίνητα και, σε μικρότερο βαθμό, τα δημόσια έργα. Η Ένωση Αμερικανικών Τσιμεντοβιομηχανιών (PCA) προβλέπει αύξηση της κατανάλωσης τσιμέντου κατά περίπου 5% ετησίως μεταξύ 2016 και 2020. Ακόμα υψηλότεροι ρυθμοί ανάπτυξης αναμένονται στις Νότιες πολιτείες και στην πολιτεία της Νέας Υόρκης, όπου κυρίως δραστηριοποιούμαστε. Με βάση την ανάπτυξη που παρουσιάζει η αγορά και τις θετικές προοπτικές, ο Όμιλος προγραμματίζει και για το 2016 εκτεταμένες επενδύσεις στις ΗΠΑ, με στόχο την ισχυροποίηση της θέσης του και τη βελτίωση της απόδοσης των δραστηριοτήτων του.

# ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΔΥΤΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ



## Βελτίωση σε όλα τα επίπεδα παρά τις προκλήσεις

Ο κατασκευαστικός κλάδος στην Ελλάδα παραμένει σε εξαιρετικά χαμηλά επίπεδα. Εστιάζουμε στην αξιοποίηση και την περαιτέρω βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των εργοστασίων μας, στρέφοντας τον κύριο όγκο της παραγωγής μας προς τις εξαγωγές.

## ΚΥΡΙΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ 2015

### ΧΡΗΜΑΤΟ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ



### ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ

#### ΚΟΙΝΩΝΙΑ

Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) των εργαζομένων το 2015 (ανά 1.000.000 ανθρωποώρες)

**1,87**  
(2014: 1,43)

Όλα τα εργοστάσια και οι εγκαταστάσεις είναι πιστοποιημένα σύμφωνα με το πρότυπο OHSAS 18001

Ποσοστό δέσμευσης εργαζομένων (Έρευνα ικανοποίησης εργαζομένων 2014-2015)

**88%**

#### ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Όλα μας τα εργοστάσια τσιμέντου και οι περισσότερες από τις εγκαταστάσεις που συνδέονται με τις άλλες δραστηριότητές μας είναι πιστοποιημένα σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001

**ISO 14001**

## ΚΥΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ/ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ



Τσιμέντο



Έτοιμο σκυρόδεμα



Αδρανή υλικά



Ξηρό κονίαμα

## ΒΑΣΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

**3**

Εργοστάσια τσιμέντου

**1**

Μονάδες άλεσης

**26**

Λατομεία

**29**

Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

**7**

Σταθμοί διανομής

**1**

Μονάδα παραγωγής ξηρών κονιαμάτων

# Επισκόπηση

## Πορεία της αγοράς

Στην Ελλάδα ο κλάδος κατασκευών παρέμεινε σε συνεχή βαθιά κρίση. Η ήπια βελτίωση που εμφανίστηκε το πρώτο εξάμηνο του 2015 αντιστράφηκε απότομα από το καλοκαίρι κι έπειτα, με την έναρξη των κεφαλαιακών ελέγχων, που οδήγησαν σε συρρίκνωση της οικοδομικής δραστηριότητας. Η ζήτηση για ιδιωτικές κατασκευές, κυρίως κατοικιών, μειώθηκε, ενώ η υποτονική δραστηριότητα στα δημόσια έργα μετρίασε ελαφρώς την αρνητική αυτή τάση.

Εκτιμάται ότι η ζήτηση τσιμέντου στην Ελλάδα για το 2015 ανήλθε στα επίπεδα του 1962, δηλαδή σε επίπεδα χαμηλότερα περίπου 65% του μέσου όρου των τελευταίων 50 ετών και περίπου 80% από την ανώτατη ζήτηση του 2006. Τη βαθύτατη κρίση στον κλάδο κατασκευών στην Ελλάδα επιβεβαιώνουν τα δεδομένα της Eurostat, που δείχνουν ότι οι επενδύσεις σε κατοικίες έχουν περιοριστεί από το 10,8% του ΑΕΠ το 2007 σε μόλις 0,8% το 2015, ενώ η αντίστοιχη κάμψη στην Ευρωζώνη είναι πολύ ηπιότερη.

## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Ο Όμιλος, προκειμένου να αντιμετωπίσει την κρίση στην εγχώρια αγορά, τα τελευταία χρόνια στράφηκε προς τις εξαγωγές και παρά τον έντονο ανταγωνισμό κατόρθωσε να πετύχει υψηλές πωλήσεις, χάρη στην ανταγωνιστικότητα των εργοστασίων του. Οι εγχώριες πωλήσεις τσιμέντου αντιπροσώπευσαν λίγο περισσότερο από το 6% των συνολικών πωλήσεων του Ομίλου το 2015.

Ο συνολικός κύκλος εργασιών του γεωγραφικού τομέα ήταν 5,6% χαμηλότερος από το 2014. Τα λειτουργικά κέρδη (EBITDA) αυξήθηκαν κατά 22%, εν μέρει λόγω της αναθεώρησης της λογιστικής μεθοδολογίας που αφορά στην κατανομή των δαπανών του επιτελικού κέντρου του Ομίλου.

Οι επενδύσεις στα εργοστάσιά μας στην Ελλάδα επικεντρώθηκαν το 2015 στη βελτίωση των συνθηκών υγείας και ασφάλειας και στις μειώσεις των εκπομπών. Χρησιμοποιήθηκαν περισσότεροι από 428.000 μετρικοί τόνοι εναλλακτικών πρώτων υλών

## ΒΕΛΤΙΩΝΟΝΤΑΣ ΤΗΝ ΑΙΣΘΗΤΙΚΗ ΣΤΟ ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

Αναγνωρίζοντας τις νέες συνθήκες που έχουν διαμορφωθεί στο τοπικό περιβάλλον και ανταποκρινόμενοι στις προσδοκίες τοπικών συμ-μετόχων, υλοποιήσαμε το 2015 ένα μεγάλο έργο αισθητικής παρέμβασης στο εργοστάσιο τσιμέντου Θεσσαλονίκης. Το έργο, που συμπληρώνει σειρά παρεμβάσεων για τον περιορισμό του θορύβου και τη βελτίωση της συνολικής περιβαλλοντικής απόδοσης, υλοποιήθηκε από ομάδα καλλιτεχνών και αφορούσε τη συνολική κάλυψη των εξωτερικών χώρων με ένα γκράφιτι που απεικονίζει, σε έκταση άνω των 2.000 τετραγωνικών μέτρων, τον αέναο κύκλο του νερού. Το έργο αυτό αποτελεί ένα καινοτόμο εγχείρημα για τα ελληνικά δεδομένα, με μια πρωτοπόρο καλλιτεχνική εφαρμογή σε βιομηχανικό κτίριο μεγάλης κλίμακας.



και περισσότεροι από 63.000 μετρικοί τόνοι δευτερογενών καυσίμων, αντικαθιστώντας τις πρωτογενείς πρώτες ύλες και τα ορυκτά καύσιμα αντίστοιχα.

Συνεχίσαμε να στηρίζουμε τους ανθρώπους και τις κοινότητες που αντιμετωπίζουν τις συνεχείς επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης. Επιπλέον, κατά τη διάρκεια του 2015, αναλάβαμε δράση για τη στήριξη των

τοπικών κοινοτήτων, προκειμένου να αντιμετωπίσουν τις προκλήσεις που δημιουργήθηκαν από την αυξανόμενη προσφυγική κρίση στη χώρα. Μέσω ενός αναγνωρισμένου εταιρικού εθελοντικού προγράμματος στα νησιά της Λέρου και της Κω, κατανοήσαμε την αξία του να παρέχεις καταφύγιο σε εκείνους που έχουν υποφέρει τα χειρότερα από τις συγκρούσεις και τον πόλεμο στην χώρα καταγωγής τους.



## Προοπτικές για το 2016

Η ζήτηση στην Ελλάδα εκτιμάται ότι θα βελτιωθεί οριακά το 2016, χάρη στην υλοποίηση δημοσίων έργων, αλλά θα παραμείνει σε εξαιρετικά χαμηλά επίπεδα. Οι τρέχουσες συνθήκες δεν οδηγούν σε αισιόδοξες προοπτικές εξέλιξης, τουλάχιστον βραχυπρόθεσμα, καθώς η ανάκαμψη στον κατασκευαστικό κλάδο εξαρτάται από την οικονομική ανάπτυξη, την ενίσχυση του διαθέσιμου εισοδήματος, την άνοδο της απασχόλησης και τη βελτίωση της τραπεζικής χρηματοδότησης. Όπως και το 2015, ο Όμιλος έχει λάβει σειρά μέτρων για να διασφαλίσει την απρόσκοπτη λειτουργία των εργοστασίων του. Το 2016, η παραγωγή αναμένεται να διοχετευτεί κατά το μεγαλύτερο μέρος σε εξαγωγικούς προορισμούς.

## ΝΟΤΙΟΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ



### ΚΥΡΙΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ 2015

#### ΧΡΗΜΑΤΟ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ



#### ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ

##### ΚΟΙΝΩΝΙΑ

Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) των εργαζομένων το 2015 (ανά 1.000.000 ανθρωποώρες)

**3,42**  
(2014: 1,41)

Όλα τα εργοστάσια και κάποιες εγκαταστάσεις είναι πιστοποιημένα σύμφωνα με το πρότυπο OHSAS 18001

Ποσοστό δέσμευσης εργαζομένων (Έρευνα ικανοποίησης εργαζομένων 2014-2015)

**90%**

##### ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Όλα τα εργοστάσια τσιμέντου και κάποιες από τις εγκαταστάσεις που συνδέονται με τις άλλες δραστηριότητές μας είναι πιστοποιημένα σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001

**ISO 14001**

### Σταθερές χρηματοοικονομικές και κοινωνικές επιδόσεις

Η συνεισφορά της Νοτιοανατολικής Ευρώπης στην κερδοφορία του Ομίλου παρέμεινε σημαντική. Παρά τα σημάδια ήπιας οικονομικής ανάπτυξης των χωρών της περιοχής, η ζήτηση παραμένει υποτονική, σημαντικά χαμηλότερη της παραγωγικής δυναμικότητας των εργοστασίων μας. Επενδύουμε συστηματικά στην κοινωνική συμμετοχή και την καινοτομία σε όλη την περιοχή.

### ΚΥΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ/ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ



Τσιμέντο



Έτοιμο σκυρόδεμα



Αδρανή υλικά



Υπηρεσίες διαχείρισης αποβλήτων και δευτερογενών καυσίμων

### ΒΑΣΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

5

Εργοστάσια τσιμέντου

17

Λατομεία

7

Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

1

Σταθμοί διανομής

1

Μονάδα παραγωγής απορριμματογενούς δευτερογενούς καυσίμου

# Επισκόπηση

## Πορεία της αγοράς

Το 2015 οι πωλήσεις του Ομίλου στη Νοτιοανατολική Ευρώπη παρέμειναν στα επίπεδα του 2014. Οι τοπικές οικονομίες εμφάνισαν μικρές αυξήσεις του ΑΕΠ, μεταξύ 0,5% και 3%, αλλά η συνολική κατανάλωση τσιμέντου παρέμεινε υποτονική. Ο κλάδος κατασκευών δεν σημείωσε αξιόλογη μεταβολή, καθώς η ζήτηση κινήθηκε σε σχετικά χαμηλά επίπεδα, επηρεασμένη από την ευρύτερη οικονομική αδυναμία.

## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Η κερδοφορία της περιοχής επηρεάστηκε από τις χαμηλότερες τιμές που επικράτησαν κυρίως το δεύτερο μισό του χρόνου, στο πλαίσιο των προσπαθειών μας να διατηρήσουμε την ηγετική θέση μας στην περιοχή.

Ο κύκλος εργασιών το 2015 αυξήθηκε οριακά κατά 0,4%, ενώ η λειτουργική κερδοφορία (EBITDA) μειώθηκε κατά 17,3%, λόγω του έντονου ανταγωνισμού.

Η ανεργία αποτελεί μια μεγάλη πρόκληση σε όλη την περιοχή. Συμβάλλουμε στη μείωσή της μέσω της δέσμευσής μας στο Ευρωπαϊκό Σύμφωνο για τη Νεολαία και των προσπαθειών μας για ανάπτυξη δεξιοτήτων μέσω των προγραμμάτων πρακτικής άσκησης. Σε ολόκληρο τον γεωγραφικό τομέα, έχουμε ηγετικό ρόλο δίνοντας το παράδειγμα με καινοτόμα κοινωνικά προγράμματα. Παραδείγματος χάρη, το πρόγραμμά μας «Teach for All», που διεξάγεται στη Βουλγαρία, εισήγαγε μια νέα προοπτική στην ευρύτερη περιοχή.

Η πρωτοβουλία μας LAB («Laboratori për Aktivitete të Biznesit»), που ξεκίνησε από το 2013 στο Κόσοβο, υποστηρίζει τη δημιουργία νέων μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων, με στόχο την καταπολέμηση της φτώχειας, της ανεργίας των νέων και της έλλειψης υποδομών για την ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας. Αλλάζει το τοπικό περιβάλλον, συμβάλλοντας στην οικονομική ανάπτυξη και την ευημερία των περιοχής, στηρίζοντας

## ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΠΡΑΚΤΙΚΗΣ ΑΣΚΗΣΗΣ ΣΤΗΝ Π.Γ.Δ. ΤΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

Η Cementarnica Usje TITAN γιόρτασε τα 60 έτη συνεισφοράς στην ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας και κοινωνίας το 2015. Η εταιρία υποστηρίζει διαχρονικά την ανάπτυξη μέσω της εκπαίδευσης. Αποφασισμένη να προσφέρει περισσότερα, παρουσίασε ένα πρόγραμμα για μαθητές τεχνικών γυμνασίων, με σκοπό να αναπτύξουν τις πρακτικές τους δεξιότητες ως νέοι ηλεκτρολόγοι και μηχανολόγοι. Μέσω αυτού του έργου, χτίζουμε ισχυρούς δεσμούς μεταξύ του επιχειρηματικού τομέα και της εγχώριας εκπαιδευτικής κοινότητας. Οι μαθητές που συμμετέχουν στο πρόγραμμα εκπαιδεύονται από εσωτερικούς εκπαιδευτές μέσα στο εργοστάσιο παραγωγής μας, όπου αποκτούν πολύτιμες δεξιότητες και τεχνογνωσία, σύμφωνα με το πρόγραμμα σπουδών τους και τις ανάγκες ανάπτυξής τους.



την εκπαίδευση, τη νεολαία, την τοπική απασχόληση, τη δημιουργία επιχειρήσεων και την τοπική παραγωγή. Η εταιρία μας στην Αλβανία έχει αντίστοιχα υιοθετήσει δράσεις για τα παιδιά που ζουν σε δύσκολες κοινωνικο-οικονομικές συνθήκες στην τοπική

κοινότητα. Στο πλαίσιο αυτό, παρέχει υπηρεσίες υγείας και εκπαίδευσης, ενώ παράλληλα υποστηρίζει τους γονείς στη φροντίδα των παιδιών τους.

## ➔ Προοπτικές 2016

Η κατασκευαστική δραστηριότητα στις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, όπου έχει παρουσία ο Όμιλος, αναμένεται να παραμείνει σε χαμηλά επίπεδα. Δεν διαφαίνονται προοπτικές ουσιαστικής ανάπτυξης όσο οι γειτονικές χώρες της Ευρωζώνης, που αποτελούν τους κύριους επενδυτικούς και εμπορικούς εταίρους της περιοχής, δεν παρουσιάζουν αξιόλογη οικονομική ανάκαμψη.

## ΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ



### Επενδύσεις για το μέλλον

Η ζήτηση παρέμεινε ανοδική τόσο στην Αίγυπτο, όσο και στην Τουρκία.

Στην Αίγυπτο εν όψει των θετικών προοπτικών της αγοράς, υλοποιούμε ένα διετές επενδυτικό πρόγραμμα ύψους €100 εκατ., με πρωταρχικό στόχο τη διασφάλιση ενεργειακής επάρκειας των εργοστασίων μας, γεγονός που θα οδηγήσει σε σημαντική μείωση του κόστους παραγωγής.

### ΚΥΡΙΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ 2015

#### ΧΡΗΜΑΤΟ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ\*



#### ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ

##### ΚΟΙΝΩΝΙΑ

Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) των εργαζομένων το 2015 (ανά 1.000.000 ανθρωποώρες)

**0,43**

(2014: 1,43)

Όλα τα εργοστάσια και κάποιες από τις εγκαταστάσεις έχουν πιστοποιηθεί σύμφωνα με το πρότυπο OHSAS 18001

Ποσοστό δέσμευσης εργαζομένων  
(Έρευνα ικανοποίησης εργαζομένων 2014-2015)

**74%**

##### ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Όλα τα εργοστάσια και κάποιες από τις εγκαταστάσεις που συνδέονται με τις άλλες δραστηριότητές μας έχουν πιστοποιηθεί σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001

**ISO 14001**

### ΚΥΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ/ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ



Τσιμέντο



Έτοιμο σκυρόδεμα



Αδρανή υλικά



Υπηρεσίες διαχείρισης αποβλήτων και δευτερογενών καυσίμων

### ΒΑΣΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

3

Εργοστάσια τσιμέντου

2

Μονάδες άλεσης

17

Λατομεία

5

Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

2

Σταθμοί διανομής

1

Μονάδα παραγωγής απορριμματογενούς δευτερογενούς καυσίμου

\*Δεν ενοποιούνται τα αποτελέσματα της Adocim στην Τουρκία (Κοινοπραξία 50/50)

# Επισκόπηση

## Πορεία της αγοράς

Η κατανάλωση τσιμέντου στην Αίγυπτο έφτασε τους 53,9 εκατ. τόνους το 2015, σημειώνοντας αύξηση κατά 5,1% σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Πρόκειται για τη μεγαλύτερη αύξηση των τελευταίων τριών ετών. Η ζήτηση για δομικά υλικά προήλθε κυρίως από κατασκευή νέων δρόμων, υλοποίηση έργων υποδομής και ανέγερση νέων κατοικιών.

Στην Τουρκία, το ΑΕΠ σημείωσε αύξηση ύψους 3,7% το 2015. Η ζήτηση δομικών υλικών παρουσίασε αύξηση, χάρη στις ευνοϊκές συνθήκες που διαμορφώνει η οικονομική ανάπτυξη και η κατανάλωση τσιμέντου αυξήθηκε κατά 1%, φθάνοντας τους 64 εκατ. τόνους.

## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε δύο χώρες της Ανατολικής Μεσογείου, με ποικίλες κοινωνικές και οικονομικές ανάγκες. Τα τελευταία χρόνια έχουμε επικεντρωθεί στη στήριξη των εργαζομένων και των οικογενειών τους κατά τη διάρκεια των πολιτικών και κοινωνικών αναταραχών, αντιμετωπίσαμε θέματα υγείας μεταξύ των εργαζομένων και της ευρύτερης κοινότητας και συμμετείχαμε σε δραστηριότητες για την προσέγγιση της κοινότητας.

Στην Αίγυπτο, τα εργοστάσια του Ομίλου επέστρεψαν σε κανονικούς ρυθμούς λειτουργίας, καθώς η μία γραμμή παραγωγής στο Beni-Suef ξεκίνησε να λειτουργεί με στερεά καύσιμα και για τις υπόλοιπες εξασφαλίσαμε επαρκή, μολονότι ακριβά, καύσιμα (κονιορτοποιημένο πετρελαϊκό κωκ). Παρόλα αυτά, οι χαμηλότερες τιμές που επικράτησαν στην αγορά στο δεύτερο μισό του έτους, σε συνδυασμό με το αυξημένο κόστος των καυσίμων, επηρέασαν την κερδοφορία. Ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 22,3% το 2015, αλλά η λειτουργική κερδοφορία (EBITDA) μειώθηκε κατά 51,6%. Τον Μάρτιο του 2016 τέθηκε σε λειτουργία και ο δεύτερος μύλος άλεσης άνθρακα στο Beni-Suef, ολοκληρώνοντας τα έργα μετατροπής για τη λειτουργία του εργοστασίου με στερεά καύσιμα.

## ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΔΡΑΣΗ ΣΕ ΤΟΠΙΚΕΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ

Το εργοστάσιο παραγωγής τσιμέντου στην Αλεξάνδρεια γειτνιάζει, αν και σε βιομηχανική περιοχή, με μια μεγάλη και πυκνοκατοικημένη συνοικία. Το 2014, ξεκινήσαμε την εκπόνηση μελέτης κοινωνικών επιπτώσεων, σε συνεργασία με τοπική εξειδικευμένη ΜΚΟ και τοπικούς συμ-μετόχους.

Η ολοκλήρωση της μελέτης στις αρχές του 2015 οδήγησε στην υλοποίηση προτάσεων που προέκυψαν από διαβούλευση με όλους τους συμ-μετόχους και αφορούν δράσεις ενίσχυσης της εκπαίδευσης των νέων, της απασχόλησης των γυναικών και της συνεργασίας με άλλες τοπικές επιχειρήσεις του ιδιωτικού και του δημοσίου τομέα, για τη βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης των κατοίκων.



Η μετατροπή αναμένεται να οδηγήσει σε ουσιαστική μείωση του κόστους παραγωγής, επιτρέποντάς μας να ανταποκριθούμε στην αυξανόμενη ζήτηση με βελτιωμένη ανταγωνιστικότητα. Παράλληλα, η δραστηριοποίηση της νέας θυγατρικής μας στην Αίγυπτο, GAEA, θα αποτελέσει το όχημα εισόδου του Ομίλου στην αγορά δευτερογενών καυσίμων. Στην Τουρκία, η Adocim, κοινοπραξία

στην οποία συμμετέχει ο Όμιλος TITAN με ποσοστό 50%, ωφελήθηκε από την αυξανόμενη ζήτηση, τόσο για την ανέγερση ιδιωτικών κατοικιών όσο και για την κατασκευή δημοσίων έργων υποδομής. Στο πλαίσιο των ευνοϊκών συνθηκών της αγοράς, η Adocim παρουσίασε βελτιωμένα αποτελέσματα, με αύξηση του κύκλου εργασιών κατά 6% σε €87,6 εκατ. και αύξηση της λειτουργικής κερδοφορίας (EBITDA) κατά 9% σε €23,6 εκατ.

## ➔ Προοπτικές για το 2016

Στην Αίγυπτο, η ζήτηση για οικοδομικά υλικά αναμένεται να συνεχίσει να κινείται ανοδικά, οδηγώντας σταδιακά σε ισορροπία μεταξύ προσφοράς και ζήτησης. Η ανάπτυξη της περιοχής γύρω από τη νέα Διώρυγα του Σουέζ, η Νέα Πρωτεύουσα και άλλα κατασκευαστικά έργα μεγάλης κλίμακας αναμένεται να δώσουν ώθηση στην πορεία του κλάδου τα επόμενα έτη. Ο Όμιλος συνεχίζει τις επενδύσεις για τη χρήση στερεών καυσίμων και την αξιοποίηση δευτερογενών καυσίμων, με σκοπό να διασφαλίσει την ενεργειακή επάρκεια των εργοστασίων του και να βελτιώσει το κόστος παραγωγής. Ήδη από τον Μάρτιο του 2016, το εργοστάσιο στο Beni-Suef λειτουργεί με στερεά καύσιμα, ενώ το εργοστάσιο της Αλεξάνδρειας αναμένεται να ολοκληρώσει τα έργα μετατροπής στα τέλη του 2016.

Στην Τουρκία, οι προοπτικές για το 2016 παραμένουν θετικές. Η εγχώρια ζήτηση εκτιμάται ότι θα συνεχίσει να αυξάνεται. Τα νέα έργα για κατοικίες και έργα μεταφορών αναμένεται να στηρίξουν την ανάπτυξη του κλάδου.

# ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

## Καλή διακυβέρνηση

Οι αρχές της καλής διακυβέρνησης και η συστηματική διαχείριση κινδύνων είναι αποφασιστικοί παράγοντες για τη διαμόρφωση των σχέσεων του Ομίλου και συνεπώς για τη συνολική του επιτυχία.

### ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ

Ικανοποιούμε όλες τις απαιτήσεις διακυβέρνησης που ορίζονται από την ελληνική νομοθεσία και τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ηνωμένου Βασιλείου (Σεπτέμβριος 2012).



### ΣΥΝΘΕΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

46,7% 53,3%



Εκτελεστικά Μέλη Μη Εκτελεστικά Μέλη

### ΔΙΑΦΟΡΕΤΙΚΟΤΗΤΑ ΣΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

87% 13%



Ανδρες Γυναίκες

### Συναντήσεις Διοικητικού Συμβουλίου και Επιτροπών 2015 - Συχνότητα και παρουσία

Όνοματεπώνυμο	Διοικητικό Συμβούλιο Δέκα συναντήσεις	Ελεγκτική Επιτροπή Τέσσερις συναντήσεις	Επιτροπή Ορισμού Υποψηφίων και Εταιρικής Διακυβέρνησης Μία συνάντηση	Επιτροπή Αμοιβών Δύο συναντήσεις
<b>Πρόεδρος:</b> Ανδρέας Κανελλόπουλος	10/10		1/1	
<b>Αντιπρόεδρος:</b> Ευστράτιος Γεώργιος (Τάκης) Αράπογλου	9/10			2/2
<b>Διευθύνων Σύμβουλος:</b> Δημήτρης Παπαλεξόπουλος	10/10			
<b>Μέλη (αλφαβητικά)</b>				
Ευτύχιος Βασιλάκης	7/10		1/1	2/2
Ευθύμιος Βιδάλης	10/10			
Βασίλειος Ζαρκαλής	7/10			
Νέλλος Κανελλόπουλος	10/10			
Τάκης-Παναγιώτης Κανελλόπουλος	10/10			
Δώρος Κωνσταντίνου	10/10	4/4		
Δόμνα Μιράσγεζη-Μπερνίτσα	10/10		1/1	
Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου-Μπενεπούλου	10/10			
Πλούταρχος Σακελλάρης	9/10	2/4		
Πέτρος Σαμπατακάκης	3/10			2/2
Μιχάλης Σιγάλας	10/10			
Βασίλειος Φουρλής	5/10	4/4		



Περισσότερες πληροφορίες για τον ρόλο και τις αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών Δ.Σ. μπορείτε να δείτε στην ιστοσελίδα [integratedreport2015.titan.gr](http://integratedreport2015.titan.gr)



# Διαχείριση κινδύνων

Η αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων σε όλο το εύρος της αλυσίδας αξίας είναι καθοριστικής σημασίας για την ικανοποίηση των στρατηγικών μας στόχων και την επίτευξη της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητάς μας. Σε αυτήν την ενότητα, συνοψίζουμε τα αποτελέσματα της αξιολόγησης κινδύνων και τις ενέργειες που υλοποιούμε για την αντιμετώπισή τους.

## Επισκόπηση των κινδύνων

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΙΔΟΣΗ		ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		ΑΝΘΡΩΠΟΙ ΚΑΙ ΠΟΡΟΙ	
Κίνδυνος	Δράσεις περιορισμού - βασικά σημεία	Κίνδυνος	Δράσεις περιορισμού - βασικά σημεία	Κίνδυνος	Δράσεις περιορισμού - βασικά σημεία
<b>Ρευστότητα</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Διατήρηση επαρκών μετρητών και λοιπών ρευστών διαθεσίμων και εκτενών πιστωτικών γραμμών</li> <li>Αποτελεσματική χρήση των διεθνών χρηματοοικονομικών αγορών για λόγους χρηματοδότησης</li> <li>Έλεγχος της χρηματοδότησης του Ομίλου και διαχείριση των ρευστών διαθεσίμων από τη Διεύθυνση Χρηματοοικονομικής Διαχείρισης Ομίλου</li> </ul>	<b>Κλιματο-λογικές και φυσικές καταστροφές</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Χρήση αυστηρότερων προτύπων σχεδιασμού από ό,τι προβλέπει η κατά τόπους νομοθεσία</li> <li>Εκπόνηση σχεδίων έκτακτης ανάγκης για τη διασφάλιση των βιομηχανικών υποδομών μας και την προστασία της ζωής των εργαζομένων μας</li> </ul>	<b>Υγεία και ασφάλεια</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Παροχή αυστηρών συστημάτων και διαδικασιών ασφάλειας</li> <li>Επένδρωση των παραγωγικών μονάδων με επαρκείς υπεύθυνους ασφάλειας</li> <li>Διεξαγωγή συστηματικής κατάρτισης και εκπαίδευσης των εργαζομένων</li> <li>Απονομή Ετήσιων Βραβείων Ασφάλειας</li> </ul>
<b>Ξένο συνάλλαγμα</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Χρήση φυσικών μέσων αντιστάθμισης, συναλλαγματικών παραγώγων/ανταλλαγών νομισμάτων και προθεσμιακών συμβάσεων ξένου συναλλάγματος</li> <li>Τα δάνεια εκφράζονται συνήθως στο ίδιο νόμισμα με τα περιουσιακά στοιχεία που χρηματοδοτούνται</li> </ul>	<b>Μακρο-οικονομικοί παράγοντες</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Πραγματοποίηση τακτικών ασκήσεων αποτίμησης της επιχείρησης</li> <li>Εκτίμηση του μακροοικονομικού κινδύνου στον οποίο εκτίθεται ο Όμιλος σε κάθε χώρα, ώστε αυτός να συναξιολογείται στη λήψη αποφάσεων για νέες επενδύσεις και στην κατανομή των περιουσιακών στοιχείων στις υπάρχουσες αγορές</li> </ul>	<b>Νερό</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών για την αποτελεσματική διαχείριση του νερού</li> <li>Εγκατάσταση και διατήρηση συστημάτων διαχείρισης του νερού (σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001)</li> <li>Ανακύκλωση και επαναχρησιμοποίηση του νερού για την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων μας</li> </ul>
<b>Επιτόκια</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Διαχείριση αναλογίας σταθερού προς κυμαινόμενο επιτόκιο</li> <li>Χρήση των παραγώγων επιτοκίου, προκειμένου να ελαχιστοποιείται ο σχετικός κίνδυνος και να εξισορροπείται ο συνδυασμός των επιτοκίων δανεισμού</li> </ul>	<b>Πολιτικό κλίμα</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αναφορές από τις τοπικές ομάδες για τα ζητήματα που χρήζουν εξέτασης, σε επίπεδο περιφερειακής διεύθυνσης ή Ομίλου</li> <li>Προστασία των ανθρώπων, των επιχειρηματικών εταίρων και των κοινοτήτων και διασφάλιση των τοπικών επενδύσεων του Τίτανα</li> </ul>	<b>Κλιματική αλλαγή</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ενεργό μέλος του WBCSD/CSI</li> <li>Στοχοθέτηση μείωσης ύψους 22% στις εκπομπές άνθρακα σε σύγκριση με το 1990</li> <li>Επένδυση σε Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνολογίες για την προστασία του περιβάλλοντος</li> </ul>
<b>Πιστωτικός κίνδυνος</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Προκαθορισμένα όρια έκθεσης προς κάθε μεμονωμένο οικονομικό ίδρυμα</li> <li>Τα ρευστά περιουσιακά στοιχεία κατέχονται από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα υψηλής επενδυτικής πιστοληπτικής διαβάθμισης</li> <li>Συνεχής παρακολούθηση της χρηματοοικονομικής κατάστασης των πελατών</li> </ul>	<b>Ηθική συμπεριφορά</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Συνεχής ευαισθητοποίηση και ενθάρρυνση της διαφάνειας</li> <li>Διεξαγωγή επιθεωρήσεων συμμόρφωσης με τον Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου και σχετικών εκπαιδευτικών προγραμμάτων</li> <li>Καταπολέμηση της διαφθοράς με συλλογικές δράσεις, μέσω της Πρωτοβουλίας του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ</li> </ul>		
		<b>Κόστη παραγωγής</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Μείωση της εξάρτησής μας από φυσικές πρώτες ύλες</li> <li>Επένδυση σε εξοπλισμό χαμηλών ενεργειακών απαιτήσεων</li> <li>Ασφαλής πρόσβαση στην απαιτούμενη ποιότητα και ποσότητα πρώτων υλών</li> <li>Ορισμός μετρήσιμων στόχων για τη χρήση εναλλακτικών πρώτων υλών</li> </ul>		

Οι κίνδυνοι και οι δράσεις αντιμετώπισής τους αναλύονται περαιτέρω στον πλήρη απολογισμό μας στην ιστοσελίδα [integratedreport2015.titan.gr](http://integratedreport2015.titan.gr)

# ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

## Συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις

### ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

(ποσά σε χιλιάδες €)	Όμιλος		Εταιρία	
	Για το έτος που έληξε την 31/12		Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2015	2014	2015	2014
Κύκλος εργασιών	1.397.818	1.158.414	273.193	263.969
Κόστος πωλήσεων	-1.039.425	-863.906	-202.442	-208.026
<b>Μεικτά κέρδη προ αποσβέσεων και απομειώσεων</b>	<b>358.393</b>	<b>294.508</b>	<b>70.751</b>	<b>55.943</b>
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	9.508	15.237	16.651	10.463
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-114.169	-100.927	-37.048	-35.372
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-21.236	-18.466	-128	-133
Άλλα έξοδα εκμετάλλευσης	-16.074	-8.761	-6.458	-284
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων και απομειώσεων</b>	<b>216.422</b>	<b>181.591</b>	<b>43.768</b>	<b>30.617</b>
Αποσβέσεις που αναλογούν στο κόστος πωλήσεων	-107.442	-98.681	-12.285	-12.161
Αποσβέσεις που αναλογούν στα έξοδα διοικητικής λειτουργίας και διάθεσης	-6.208	-6.768	-1.256	-1.296
(Απομειώσεις)/αντιστροφή απομειώσεων ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων που αναλογούν στο κόστος πωλήσεων	-17.045	414	-	753
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<b>85.727</b>	<b>76.556</b>	<b>30.227</b>	<b>17.913</b>
Έσοδα συμμετοχών και χρεογράφων	1.565	-	55.246	112.000
Έξοδα συμμετοχών και χρεογράφων	-2.805	-1.609	-	-5.211
Έσοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	1.767	2.148	52	110
Έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	-67.360	-66.275	-23.383	-43.365
Κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές	17.435	31.056	1.477	1.679
Συμμετοχή στα κέρδη συγγενών εταιριών και κοινοπραξιών	5.815	4.945	-	-
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>42.144</b>	<b>46.821</b>	<b>63.619</b>	<b>83.126</b>
(Μείον)/πλέον: Φόρος εισοδήματος	-6.848	-11.104	-3.477	8.598
<b>Κέρδη μετά από φόρους</b>	<b>35.296</b>	<b>35.717</b>	<b>60.142</b>	<b>91.724</b>
<b>Τα καθαρά κέρδη αναλογούν σε :</b>				
Μετόχους της Εταιρίας	33.754	30.947		
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.542	4.770		
	<b>35.296</b>	<b>35.717</b>		
<b>Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)</b>	<b>0,4126</b>	<b>0,3790</b>		
<b>Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - προσαρμοσμένα (σε €)</b>	<b>0,4103</b>	<b>0,3767</b>		



Για να δείτε ή να κατεβάσετε τις πλήρεις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις μας για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2015 επισκεφθείτε την ιστοσελίδα [integratedreport2015.financial.titan.gr](http://integratedreport2015.financial.titan.gr)

## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

(ποσά σε χιλιάδες €)	Όμιλος		Εταιρία	
	Για το έτος που έληξε την 31/12		Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2015	2014	2015	2014
<b>Ενεργητικό</b>				
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	1.807.709	1.677.282	239.413	236.468
Επενδυτικά ακίνητα	9.548	9.267	9.461	9.908
Ασώματες ακινητοποιήσεις	454.584	441.808	1.854	1.973
Συμμετοχές σε θυγατρικές	-	-	844.762	845.807
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες	82.508	86.533	-	-
Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία	1.209	1.406	172	111
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	14.830	16.204	3.063	2.960
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	806	2.517	-	-
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>2.371.194</b>	<b>2.235.017</b>	<b>1.098.725</b>	<b>1.097.227</b>
Αποθέματα	286.793	275.774	70.682	72.830
Απαιτήσεις και προπληρωμές	167.645	157.449	68.884	53.169
Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία	2.110	63	2.109	61
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	121.733	142.946	8.626	16.971
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>578.281</b>	<b>576.232</b>	<b>150.301</b>	<b>143.031</b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>2.949.475</b>	<b>2.811.249</b>	<b>1.249.026</b>	<b>1.240.258</b>
<b>Ίδια Κεφάλαια και Υποχρεώσεις</b>				
Μετοχικό κεφάλαιο (84.632.528 μετοχές των € 4,00)	338.530	338.530	338.530	338.530
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	22.826	22.826	22.826	22.826
Δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών	1.807	1.620	1.807	1.620
Ίδιες μετοχές	-79.077	-83.633	-79.077	-83.633
Λοιπά αποθεματικά	1.017.304	939.525	519.750	496.236
Κέρδη εις νέο	285.504	288.137	56.708	47.722
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας</b>	<b>1.586.894</b>	<b>1.507.005</b>	<b>860.544</b>	<b>823.301</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	118.391	120.590	-	-
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (α)</b>	<b>1.705.285</b>	<b>1.627.595</b>	<b>860.544</b>	<b>823.301</b>
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	716.766	634.195	300.712	336.694
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	924	2.438	-	-
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	163.786	184.085	7.518	3.365
Υποχρεώσεις συνταξιοδοτικών παροχών	31.018	31.727	13.087	14.029
Προβλέψεις	21.481	15.922	2.221	2.293
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	6.803	30.053	4.236	4.446
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>940.778</b>	<b>898.420</b>	<b>327.774</b>	<b>360.827</b>
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	26.313	49.522	9.324	95
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	265.805	220.462	45.701	52.425
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	-	127	-	-
Υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος	4.959	10.987	-	-
Προβλέψεις	6.335	4.136	5.683	3.610
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>303.412</b>	<b>285.234</b>	<b>60.708</b>	<b>56.130</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων (β)</b>	<b>1.244.190</b>	<b>1.183.654</b>	<b>388.482</b>	<b>416.957</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων (α+β)</b>	<b>2.949.475</b>	<b>2.811.249</b>	<b>1.249.026</b>	<b>1.240.258</b>

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ**

(ποσά σε χιλιάδες €)	Όμιλος		Εταιρία	
	Για το έτος που έληξε την 31/12		Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2015	2014	2015	2014
<b>Ταμειακές Ροές Λειτουργικών Δραστηριοτήτων</b>				
<b>Εισροές διαθεσίμων από την κύρια εκμετάλλευση</b>	<b>237.641</b>	<b>174.278</b>	<b>29.357</b>	<b>27.494</b>
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-18.128	-20.946	-798	-180
<b>Σύνολο εισροών από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>219.513</b>	<b>153.332</b>	<b>28.559</b>	<b>27.314</b>
<b>Ταμειακές Ροές Επενδυτικών Δραστηριοτήτων</b>				
Αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων	-172.588	-81.536	-16.543	-13.472
Αγορά ασώματων ακινητοποιήσεων	-888	-566	-101	-335
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και επενδυτικών παγίων	1.305	181	356	183
Μερίσματα εισπραχθέντα	2.218	1.404	55.012	112.000
Απόκτηση θυγατρικών εταιριών	-	-2.741	-	-
Συμμετοχή σε ίδρυση συγγενούς εταιρίας	-400	-71	-	-
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών	-	-	1.180	392.950
Καθαρές πληρωμές για την απόκτηση επενδυτικών τίτλων	-1.836	-	-1.836	-
Τόκοι εισπραχθέντες	1.767	2.148	52	110
<b>Σύνολο (εκροών)/εισροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>-170.422</b>	<b>-81.181</b>	<b>38.120</b>	<b>491.436</b>
<b>Σύνολο ταμειακών ροών μετά από τις επενδυτικές δραστηριότητες (α)+(β)</b>	<b>49.091</b>	<b>72.151</b>	<b>66.679</b>	<b>518.750</b>
<b>Ταμειακές Ροές Χρηματοοικονομικών Δραστηριοτήτων</b>				
Εισπραξη από την μη ελέγχουσα συμμετοχή λόγω ίδρυσης θυγατρικής εταιρίας	35	-	-	-
Εισπράξεις από πώληση ιδίων μετοχών	638	566	638	566
Εισπράξεις κρατικών επιχορηγήσεων	227	891	-	-
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-56.318	-58.732	-22.441	-44.135
Παραγραφέντα μερίσματα υπέρ Ελληνικού Δημοσίου	-36	-67	-36	-67
Μερίσματα και αποθεματικά πληρωθέντα σε μετόχους	-25.316	-8.438	-25.316	-8.438
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-5.635	-11.267	-	-
Απόκτηση μη ελέγχουσας συμ/χής	-10.591	-	-	-
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	396.812	1.057.652	93.421	177.900
Εξοφλήσεις δανείων	-370.366	-1.098.747	-121.862	-636.327
<b>Σύνολο εκροών από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>-70.550</b>	<b>-118.142</b>	<b>-75.596</b>	<b>-510.501</b>
<b>Καθαρή (μείωση)/αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α)+(β)+(γ)</b>	<b>-21.459</b>	<b>-45.991</b>	<b>-8.917</b>	<b>8.249</b>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	142.946	184.257	16.971	8.780
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	246	4.680	572	-58
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης</b>	<b>121.733</b>	<b>142.946</b>	<b>8.626</b>	<b>16.971</b>

# Σύνοψη μη-χρηματοοικονομικών καταστάσεων

## WBCSD/CSI ΣΥΝΟΨΗ ΠΡΟΟΔΟΥ<sup>1</sup>

### ΤΙΤΑΝ Όμιλος ΤΙΤΑΝ – Σύνολο δραστηριοτήτων

WBCSD/CSI	Περιγραφή	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Επιπτώσεις στους φυσικούς πόρους</b>	Εξορυχθείσες πρώτες ύλες	24,3	28,0	29,2	29,5	30,3
	για την παραγωγή τσιμέντου, εκατ. μετρικοί τόνοι (υγρή βάση)	16,0	18,5	20,5	18,2	19,0
	για την παραγωγή αδρανών, εκατ. μετρικοί τόνοι (υγρή βάση)	8,3	9,5	8,7	11,3	11,3
	Πρώτες ύλες που καταναλώθηκαν					
	για την παραγωγή τσιμέντου, εκατ. μετρικοί τόνοι (ξηρή βάση)	17,4	19,0	20,2	18,2	20,0
	για την παραγωγή έτοιμου σκυροδέματος, ξηρών κονιαμάτων και τσιμεντόλιθων, εκατ. μετρικοί τόνοι (υγρή βάση) <sup>2</sup>	6,6	6,0	6,0	6,9	8,0
	Συνολική κατανάλωση θερμότητας, TJ	36.828	41.152	43.907	40.093	44.333
	Συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, TJ	5.511	5.848	6.113	5.698	6.101
	Συνολική κατανάλωση νερού, εκατ. m <sup>3</sup>	9,8	11,1	9,4	8,4	9,1
	Ανακυκλωμένα (εξωτερικά) απορρίμματα, μετρικοί τόνοι	167.830	267.800	248.940	353.600	294.000
<b>Υγεία και ασφάλεια</b>	Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων	0	1	0	0	1
	Αναλογία θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων	0,00	1,92	0,00	0,00	1,80
	Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργολάβων	1	0	1	1	1
	Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων τρίτων μερών	0	0	1	1	0
	Ατυχήματα εργαζομένων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIs)	16	14	5	18	23
	Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων εργαζομένων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR)	1,49	1,38	0,47	1,65	2,00
	Αριθμός χαμένων εργάσιμων ημερών εργαζομένων	1.256	1.117	191	1.481	1.624
	Δείκτης σοβαρότητας ατυχημάτων εργαζομένων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας	117,1	110,3	17,8	135,6	141,4
	Ατυχήματα εργολάβων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIs)	12	16	7	8	11
<b>Τοπικές Επιπτώσεις</b>	Ενεργά λατομεία με υψηλή αξία βιοποικιλότητας <sup>3,5</sup>	8	8	8	8	8
	Ενεργά λατομεία με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας <sup>4,5</sup>	3	3	3	3	6
	Ενεργά λατομεία με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας <sup>4,5</sup> , %	37,5	37,5	37,5	37,5	75,0
	Εγκαταστάσεις με σχέδια σύμπραξης με την κοινότητα, %	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Ποσοστό λατομείων με σχέδια αποκατάστασης <sup>5</sup> , %	63,0	65,0	79,0	80,0	82,0
	Ποσοστό ενεργών λατομείων (που ανήκουν εξ ολοκλήρου στον Όμιλο), πιστοποιημένα με ISO1400 ή παρόμοιο, %		88,0	94,0	94,0	96,0

<sup>1</sup> Επιδόσεις εργοστασίων τσιμέντου και συνδεδεμένων λατομείων (βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος).

<sup>2</sup> Τα αποτελέσματα για έτη πριν το 2015 έχουν αναθεωρηθεί, ώστε να αντικατοπτρίζουν μόνο τους φυσικούς πόρους που καταναλώθηκαν.

<sup>3</sup> Ενεργά λατομεία που περιέχουν ή βρίσκονται εντός ή πλησίον περιοχών υψηλής αξίας για τη βιοποικιλότητά τους.

<sup>4</sup> Ενεργά λατομεία με υψηλής αξίας βιοποικιλότητα, όπου υλοποιούνται ειδικά σχέδια διαχείρισης της βιοποικιλότητας.

<sup>5</sup> Από το 2011, στην κατηγορία των ενεργών λατομείων που ανήκουν εξ ολοκλήρου στον Όμιλο, περιλαμβάνονται τόσο τα λατομεία που είναι συνδεδεμένα με τα εργοστάσια τσιμέντου μας όσο και τα λατομεία για παραγωγή αδρανών.

## WBCSD/CSI ΣΥΝΟΨΗ ΠΡΟΟΔΟΥ<sup>1</sup> συνέχεια

### Όμιλος TITAN - Εργοστάσια τσιμέντου και συνδεδεμένα λατομεία

WBCSD/CSI	Περιγραφή	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Κλιματική αλλαγή</b>	Συνολικές μεικτές άμεσες εκπομπές CO <sub>2</sub> , εκατ. μετρικοί τόνοι	8,6	9,6	10,2	9,5	10,5
	Ειδικές μεικτές άμεσες εκπομπές CO <sub>2</sub> kg/τόνο προϊόντος	623,8	658,7	664,3	674,4	706,1
	Συνολικές έμμεσες <sup>4</sup> εκπομπές CO <sub>2</sub> , εκατ. μετρικοί τόνοι	0,9	1,0	1,1	1,1	1,1
<b>Δευτερογενή καύσιμα και πρώτες ύλες</b>	Υποκατάσταση με δευτερογενή καύσιμα, % Θερμιδικής βάσης	1,5	3,0	4,3	6,7	6,8
	Βιομάζα στο μείγμα καυσίμου, % Θερμιδικής βάσης	1,13	1,9	1,6	2,2	1,6
	Εναλλακτικές πρώτες ύλες (κλίνκερ και τσιμέντο), % Ξηρής Βάσης	6,6	6,0	6,1	7,0	5,5
	Αναλογία κλίνκερ προς τσιμέντο	0,83	0,85	0,84	0,83	0,85
<b>Εκπομπές</b>	Συνολικό ποσοστό κάλυψης εκπομπών, %	-	-	-	61,8	75,1
	Ποσοστό κάλυψης εκπομπών με συνεχείς μετρήσεις, %	-	-	-	80,9	53,5
	Σύνολο σκόνης, μετρικοί τόνοι	1.693	972	524	416	438
	Ειδικές εκπομπές σκόνης, g/τόνο κλίνκερ	162,6	83,5	42,2	37,0	35,7
	Ποσοστό κάλυψης εκπομπών σκόνης, %	-	-	-	100,0	92,9
	Σύνολο NOx, μετρικοί τόνοι	17.523	21.361	22.785	18.088	20.927
	Ειδικές εκπομπές NOx, g/τόνο κλίνκερ	1.683,5	1.835,0	1.832,5	1.610,4	1.705,8
	Ποσοστό κάλυψης εκπομπών NOx, %	-	-	-	100,0	100,0
	Σύνολο SOx, μετρικοί τόνοι	2.468	2.277	2.351	2.969	2.527
	Ειδικές εκπομπές SOx, g/τόνο κλίνκερ	237,1	195,6	189,1	264,3	206,0
Ποσοστό κάλυψης εκπομπών SOx, %	-	-	-	88,9	100,0	
<b>Επιπτώσεις στους φυσικούς πόρους</b>	Συνολική κατανάλωση θερμικής ενέργειας, TJ	36.562	40.768	43.504	39.512	43.970
	Ενεργειακή απόδοση, kcal/kg κλίνκερ	839,0	836,1	835,5	840,1	856,0
	Σύνολο δευτερογενών καυσίμων, μετρικοί τόνοι	30.630	68.050	89.170	122.790	127.665
	Συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, GWh	1.437	1.536	1.581	1.481	1.600
	Συνολική κατανάλωση νερού, εκατ. m <sup>3</sup>	4,4	3,9	4,3	3,8	3,9
	Ειδική κατανάλωση νερού, lt/τόνο τσιμέντο	340,1	300,0	315,5	305,4	287,1
	Κατανάλωση εξορυχθεισών πρώτων υλών, εκατ. μετρικοί τόνοι	17,4	19,0	20,2	18,2	20,0
	Κατανάλωση εναλλακτικών πρώτων υλών, εκατ. μετρικοί τόνοι	1,2	1,2	1,3	1,4	1,2
<b>Υγεία και ασφάλεια</b>	Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων	0	1	0	0	1
	Αναλογία θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων	0,00	2,69	0,00	0,00	2,68
	Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργολάβων	1	0	1	1	1
	Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων τρίτων μερών	0	0	1	1	0
	Ατυχήματα εργαζομένων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIs)	11	8	2	8	13
	Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων εργαζομένων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR)	1,54	1,13	0,28	1,10	1,75
	Αριθμός χαμένων εργασιμών ημερών εργαζομένων	850	905	110	494	936
	Δείκτης σοβαρότητας ατυχημάτων εργαζομένων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας	119,3	127,7	15,3	67,6	126,0
	Ατυχήματα εργολάβων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIs)	8	12	6	8	7

<sup>1</sup> Επιδόσεις εργοστασίων τσιμέντου και συνδεδεμένων λατομείων (Βάσει της συμμετοχής του Ομίλου το συγκεκριμένο έτος).

<sup>2</sup> Οι έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> σχετίζονται με τις εκπομπές που προκαλούνται κατά την παραγωγή της ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώνεται στις εγκαταστάσεις μας. Για τον υπολογισμό αυτών των εκπομπών, χρησιμοποιούνται παράγοντες εκπομπής που παρέχονται από τους προμηθευτές ενέργειας ή άλλες δημόσιες πηγές. Σε περίπτωση που σχετικά δεδομένα δεν διατίθενται, χρησιμοποιούνται τα πιο πρόσφατα δεδομένα που διαθέτει η Πρωτοβουλία CSI.

# Βραβεία και διακρίσεις

Το 2015 ήταν ένα έτος με πολλές βραβεύσεις και διακρίσεις για τις εταιρίες του Ομίλου. Ο παρακάτω πίνακας παραθέτει ορισμένα από τα σημαντικότερα βραβεία με τα οποία τιμήθηκε ο Όμιλος στο σύνολό του.

## ΗΠΑ

Το εργοστάσιο τσιμέντου Pennsuso έλαβε την πιστοποίηση **Energy Star** για έβδομο διαδοχικό έτος (το πρόγραμμα "Energy Star" είναι μία πρωτοβουλία εθελοντικής δέσμευσης των επιχειρήσεων, που υλοποιείται από την Υπηρεσία Προστασίας Περιβάλλοντος των ΗΠΑ).

Η θυγατρική μας εταιρία TITAN America LLC διακρίθηκε για το εργοστάσιο αδρανών υλικών στο Μέντλεϋ (Medley) της Φλόριντα, αποσπώντας το βραβείο **Cement Industry Honors** για την Ορθολογική Χρήση της Γης και τη Συνεργασία, στο πλαίσιο των Βραβείων για την ενέργεια και το περιβάλλον της Τσιμεντοβιομηχανίας, με τα οποία αναγνωρίζονται οι βιώσιμες πρακτικές παραγωγής.

Οι θυγατρικές εταιρίες Separation Technologies και Essex Cement τιμήθηκαν από το Συμβούλιο Βιομηχανίας Σκυροδέματος - παράρτημα Νέας Υόρκης (Concrete Industry Board) με το βραβείο **Project of the Year**, για τη συμμετοχή τους στην κατασκευή του κτιρίου 432 Park Avenue, στη Νέα Υόρκη.

Το εργοστάσιο τσιμέντου Roanoke και οι σταθμοί Winston-Salem και Castle Hayne βραβεύτηκαν από το Υπουργείο Εργασίας της Βόρειας Καρολίνας με το βραβείο **GOLD Award για έκτο διαδοχικό έτος**.

## Αλβανία

Το εργοστάσιο τσιμέντου ANTEA αναγνωρίστηκε από το Υπουργείο Ενέργειας και Βιομηχανίας ως «**μοντέλο επιχείρησης**» για τις δραστηριότητες παραγωγής στα λατομεία.

## Βουλγαρία

Ο TITAN στη Βουλγαρία αναγνωρίστηκε από το Ίδρυμα για την Υγεία και Ασφάλεια, ως ο μεγαλύτερος **επενδυτής στον τομέα της ασφάλειας**.

## Κόσοβο

Το εργοστάσιο τσιμέντου Sharr τιμήθηκε από το Δήμαρχο της κοινότητας Hani i Elezit, για τις **πρωτοβουλίες σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης**, που συνδέονται με αναπτυξιακά έργα της τοπικής κοινότητας.

## Π.Γ.Δ. της Μακεδονίας

Το εργοστάσιο τσιμέντου Usje έλαβε από τον Εθνικό Συντονιστικό φορέα ΕΚΕ, το **Εθνικό Βραβείο ΕΚΕ** στην κατηγορία Περιβάλλον, για το έργο μείωσης των εκπομπών ΝΟx.

## Σερβία

Το εργοστάσιο τσιμέντου Kosjeric αναγνωρίστηκε από το **Responsible Business Forum** για τη συμβολή του στην προώθηση της δημοσίευσης μη-χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και στην εισαγωγή της διεθνούς μεθοδολογίας GRI για την έκδοση απολογισμών στη Σερβία.

## Ελλάδα

Ο TITAN στην Ελλάδα αναγνωρίστηκε ως ένας από τους **κορυφαίους εξαγωγείς στον βιομηχανικό κλάδο**, στα βραβεία Active Business Awards 2015.

Επίσης, έλαβε τη διάκριση των True Leaders της Ελληνικής οικονομίας για τις συνολικές επιδόσεις του το 2014, στα βραβεία **True Leaders - ICAP Group**. Στα κριτήρια βράβευσης περιλαμβάνονταν η ένταξη του Ομίλου **μεταξύ των 500 πιο κερδοφόρων εταιριών ή των 200 πιο κερδοφόρων Ομίλων βάσει του EBITDA**, με ταυτόχρονη αύξηση του αριθμού των εργαζομένων και κατάταξη σε κορυφαία θέση στο συγκεκριμένο κλάδο (βάσει εσόδων).

Ο TITAN στην Ελλάδα έλαβε επίσης το βραβείο **Best Company Award** (Δείκτης FTSE εταιριών μεγάλης κεφαλαιοποίησης) στα «Επιχειρηματικά Βραβεία ΧΡΗΜΑ», σε αναγνώριση των χρηματοοικονομικών του επιδόσεων, της σταθερότητας, της αύξησης του μεριδίου στην αγορά, της απόδοσης της μετοχής, της σχέσης με τους επενδυτές, της καινοτομίας και της έμφασης στις επενδύσεις.

## Αίγυπτος

Ο TITAN στην Αίγυπτο **διακρίθηκε για την εκστρατεία ευαισθητοποίησης** σε σχολεία και πανεπιστήμια, στα θέματα τοπικής διαχείρισης των στερεών αποβλήτων.

Επίσης έλαβε από το **Υπουργείο Περιβάλλοντος το βραβείο Shield**, για τη συνεισφορά του στην Παγκόσμια Ημέρα Περιβάλλοντος 2015.

Το εργοστάσιο τσιμέντου Alexandria έλαβε από το Υπουργείο Εργασίας τα βραβεία **Safety Day Awards** και τη σχετική πιστοποίηση.

Το εργοστάσιο τσιμέντου Beni Suef βραβεύτηκε από την **Ομοσπονδία Αιγυπτιακών Βιομηχανιών με πιστοποιητικό και το βραβείο Shield**, στο πλαίσιο του Ετήσιου Διαγωνισμού για τις Πρωτοβουλίες Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Επίσης έλαβε **Βραβείο Πιστοποίησης από τη Σχολή Επιστημών του Πανεπιστημίου του Beni Suef**.

**A.E. ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ**

Χαλκίδος 22Α

11143 Αθήνα, Ελλάδα

Τηλ: + 30 210 2591111

[www.titan-cement.com](http://www.titan-cement.com)

Φωτογραφία Εξωφύλλου: Πάννης Κόντος